



Relevé de conclusions de l'Assemblée Générale du réseau international FAR

- Jeudi 22 novembre 2018

Introduction

Dans la continuité de son séminaire international, organisé les 20 et 21 novembre 2018, le réseau international FAR a tenu son Assemblée Générale (AG) annuelle le jeudi 22 novembre 2018 à Abidjan. A l'instar de la précédente AG tenue à Conakry en Guinée en Juillet 2017, cet événement est l'occasion de regrouper les représentants des 16 pays membres (deux représentants par pays), les membres du Bureau, du Secrétariat exécutif ainsi que les animateurs régionaux autour du bilan de l'année 2018 et des perspectives d'avenir du réseau international FAR.

I) Objectifs de l'Assemblée Générale et Programme

1.1. Objectifs

L'Assemblée Générale avait pour enjeux de rassembler les représentants des 16 pays membres autour d'objectifs communs suivants :

- **Partager et valider le bilan technique et financier** de l'année venant de s'écouler ;
- **Réfléchir collectivement aux perspectives d'avenir du réseau international FAR**, notamment dans la préparation de la troisième phase du projet ADEX-FAR¹ .

1.2. Programme

¹ Programme d'appui au développement de l'expertise dans les pays du sud.

Jeudi 22 novembre 2018

09h00 - 09h30 : Présentation du rapport d'activité et du rapport financier du réseau international FAR
*Hassan QUAROUCH, chargé d'appui pays au sein du Secrétariat du réseau FAR ;
Florette RENGARD, chargée de mission au sein du Secrétariat du réseau FAR ;
Corinne PICKETT, gestionnaire financière au sein du Secrétariat du réseau FAR ;*

09h30 - 10h30 : Echanges avec la salle

10h30-11h00 : Pause-café

11h00 - 12h00 : Présentation et Cadrage des enjeux et éléments d'orientation du projet Adex FAR 3
*Flavien ANNO, Chargé de projet au sein de la division EDU de l'AFD ;
Pierre-Blaise ANGO, Président du réseau international FAR ;
Khalid BELARBI, Secrétaire exécutif du réseau international FAR*

12h00 - 13h30 : Pause déjeuner

13h30 - 15h30 : Travaux en groupe autour des perspectives de la 3^{ème} phase d'Adex FAR

15h30 -16h00 : Pause-Café

16h00 - 18h00 : Restitutions des travaux de groupe et clôture de l'Assemblée Générale

II) Présentation du rapport technique et financier du réseau international FAR

Le rapport technique et financier du réseau international FAR 2018 a été présenté par le secrétariat exécutif du réseau FAR. La présentation du rapport technique s'est articulée autour des quatre [axes stratégiques du réseau FAR](#), construits lors de l'Assemblée Générale de 2016 organisée à Lomé.

↓ Pour visionner le [PowerPoint de présentation du rapport technique, cliquez ICI](#)

↓ Pour visionner le [PowerPoint de présentation du rapport financier, cliquez ICI](#)

Il ressort des échanges qui ont suivi la présentation les points suivants :

- **Plan stratégique, plan d'action:** il est important pour les plateformes ou réseaux nationaux de formation agricole et rural d'axer leurs activités autour d'un plan stratégique décliné en un plan d'action, tous deux clairement définis. Il est également envisagé l'opportunité de pouvoir appuyer, outre les plateformes, des réseaux d'acteurs ou simplement des acteurs de la FAR (ie. un établissement d'enseignement supérieur en agriculture ou un centre de formation agricole, une faîtière, etc.), dès lors que leurs demandes s'inscrivent dans les orientations envisagées.
- **Importance de relier SNFAR et Politique agricole nationale**
 - **Exemple du Bénin**, qui fait partie des premiers pays engagés dans la réalisation d'une Stratégie Nationale de Formation Agricole et Rurale (SNFAR) L'idée de la SNFAR est née en 2004 et fut terminée en 2009. Un document ne devient politique que lorsqu'il s'inclut dans la loi d'orientation agricole du pays, comme le PINIASAN au Bénin (2017- 2021). Les acteurs de la FAR se sont battus pour que



toutes les directives et orientations de la SNFAR soient inscrites dans les Plans politiques du pays

→ **Exemple de Madagascar** : le processus de SNFAR a débuté en 2006 et s'est concrétisé en 2012. Un conseil national de la FAR a été constitué, regroupant tous les acteurs (jeunes, centres de formation etc.). La SNFAR, en tant que stratégie politique, doit être validée par les Politiques, mais opérationnalisée par les acteurs du terrain.

II) Présentation et cadrage des enjeux et éléments d'orientation du projet Adex FAR 3

Alors que le projet ADEX FAR 2 porté par le réseau international FAR depuis 2015 s'achève en 2020, l'Agence Française de Développement a exprimé son souhait de poursuivre son engagement technique et financier auprès du réseau FAR. Le second temps de la matinée fut donc consacré à présenter les enjeux associés à la troisième phase du projet ADEX FAR. Il ressort des interactions avec les membres les points suivants :

- **Renouvellement du soutien de l'AFD et montée en puissance du réseau** - L'Agence Française de Développement (AFD) souhaite poursuivre son engagement auprès du réseau international FAR pour le faire monter en puissance, à travers notamment des changements d'échelle, en l'accompagnant sur la durée.
- **Structuration du réseau international FAR** - La montée en puissance du réseau FAR va questionner ses fondements : doit-on sortir du bénévolat, quid des lourdeurs administratives que peut entraîner la sortie du bénévolat ? Doit-on garder ce système de bénévolat pour mieux pérenniser le réseau ?
- **Structuration des réseaux nationaux** - Qu'est-ce qu'un réseau national ? Quels sont les repères qui permettent de définir les différentes formes que peut prendre un réseau national ? Doit-il être réellement formalisé ? En effet, il y a des pays dans lesquels les réseaux d'acteurs impliqués sur les thématiques de la FAR existent, sans qu'il n'y ait pour autant de réseaux formalisés. Comment penser l'articulation entre le réseau international et les réseaux nationaux ?
- **Accompagnement des pays engagés dans leur processus de SNFAR** - Comment accompagner au mieux les différents pays et comment penser l'accompagnement des programmes mis en place en parallèle à la SNFAR ? Retour d'expérience de l'appui fourni en RCA/ Guinée/ Togo : attention à la charge administrative qu'un tel accompagnement représente. Trois éléments fondamentaux semblent être primordiaux dans la réussite d'une SNFAR : (i) la gouvernance ; (ii) la construction de la demande ; (iii) le financement par l'Etat. La SNFAR permet de transcender les changements nationaux politiques. Les activités du réseau FAR doivent se baser sur les dynamiques de SNFAR nationales.
- **Capitalisation** - Le réseau international FAR et les réseaux FAR nationaux devront davantage capitaliser sur leurs acquis ainsi que sur l'expertise dont disposent les membres sur des sujets spécifiques : l'agrobusiness, l'approche APC déclinée dans les pays, l'agro-écologie, les chaînes de valeurs agricoles.



- **Inclusion de nouveaux pays** au sein du réseau FAR - Tendre vers une logique d'inclusion des pays anglophones.

III) Restitutions des travaux de groupe autour des perspectives du projet ADEX FAR 3

Le troisième temps fort de la journée de travail entre points focaux du réseau FAR était le travail sur les perspectives d'avenir de la troisième phase du projet ADEX FAR. Les participants se sont inscrits dans 4 groupes de réflexion autour des thématiques suivantes :

1. **Au regard des acquis d'ADEX FAR 1 et 2, repreciser les finalités et missions du réseau international FAR**
2. **Quelle structuration et organisation du réseau FAR pour prendre en compte les nouvelles orientations dans le cadre d'ADEX FAR 3 ?**
3. **Au regard des acquis d'ADEX FAR 1 et 2, et des dynamiques en cours, compléter le plan d'action du réseau international FAR**
4. **Quelles configurations et rôles des plateformes nationales et régionales pour ADEX FAR 3 ?**

Groupe 1 : Finalités et missions du réseau international FAR

↓ [Consultez ICI le PowerPoint du groupe 1](#)

Il ressort des interactions/questions avec les autres groupes, les points suivants :

- Certaines thématiques auraient été intéressantes à creuser : gouvernance, contenus de formation, financements ;
- Est-ce que les points évoqués dans les finalités ne sont pas des moyens pour arriver aux finalités, plutôt que des finalités en elles-mêmes ? Le terme de « mission » définit des ambitions, une vision. La mission du réseau FAR est d'accompagner les acteurs de la FAR à assurer une formation de qualité.
- A propos de la proposition d'étendre la coopération Nord-Sud : que recherche le réseau ? Quelle est la finalité de cette proposition ?

Groupe 2 : Quelle structuration et organisation du réseau FAR pour prendre en compte les nouvelles orientations dans le cadre d'ADEX FAR 3 ?

↓ [Consultez ICI le PowerPoint du groupe 2](#)

Il ressort de la séance de questions avec les autres groupes, les points suivants :

- Il est important de garder **la structure réseau**, pour éviter la gestion pyramidale. Les points focaux doivent être légitimes dans le rôle clé qu'ils jouent dans le domaine de la FAR. Ils doivent être bénévoles, pour gagner en durabilité et en pérennité du réseau.
- Dans la perspective d'Adex FAR 3 et de la **montée en puissance des plateformes nationales** : quelle pertinence de la place des animateurs régionaux ? Est-ce que le



pilotage du réseau à l'international sera-t-il toujours selon l'actuelle configuration ? Peut-on continuer à fonctionner avec un pôle basé à Montpellier uniquement ? Va-t-on transférer un portage institutionnel du Secrétariat exécutif dans certains pays membres ? Les réseaux nationaux sont-ils prêts à assumer un rôle de gestion et de pilotage de certaines activités du réseau international FAR ?

- **Appui-pays** : comment penser l'appui aux pays membres, en prenant en compte l'état d'avancement de chacun ? Est-ce que c'est la seule porte d'entrée pour apporter des appuis aux pays membres ? Quid des pays qui ne disposent pas de réseaux nationaux ?
- **Financements d'ADEX FAR 3** : l'augmentation des budgets alloués au réseau FAR en peu de temps est un point de vigilance. Il est nécessaire de garder la spontanéité des échanges, de garder une gestion homogène et non hiérarchique au sein des membres et pays du réseau international FAR.

Il est à noter que tous ces questionnements seront examinés dans le cadre de **l'étude de faisabilité de la troisième phase du projet ADEX FAR (premier trimestre 2019)**.

Groupe 3 : Au regard des acquis d'ADEX FAR 1 et 2, et des dynamiques en cours, compléter le plan d'action du réseau international FAR

↓ [Consultez ICI le PowerPoint du groupe 3](#)

Il semble important de ne pas oublier dans le plan d'action le continuum recherche-développement-conseil agricole-stratégie de formation, et surtout la question de l'insertion des jeunes.

Groupe 4 : Quelles configurations et rôles des plateformes nationales et régionales pour ADEX FAR 3 ?

↓ [Consultez ICI le PowerPoint du groupe 4](#) - Aucune question

Conclusion

L'Assemblée Générale du réseau international FAR organisée le 22 novembre 2018 à Abidjan a permis aux membres de faire le point sur les actions et le bilan financier des fonds gérés par l'association d'appui au réseau pour l'année venant de s'écouler et de co-construire les perspectives d'avenir. Le renouvellement de l'appui technique et financier de l'Agence Française de Développement (AFD) pour le projet ADEX FAR 3 pose différentes questions qui ont été soulevées durant cette journée :

- **Structuration du réseau international FAR :** Comment penser la montée en puissance des réseaux FAR nationaux ? Sont-ils prêts à assurer certaines fonctions de financement, gestion, pilotage, suivi ? Comment les accompagner pour réussir ces mutations ? Le pilotage existant du réseau international FAR sera-t-il modifié ? Comment garder la spontanéité des échanges, une gestion homogène et non hiérarchique au sein des pays membres ?
- **Appui-pays :** Quelle est la stratégie à mettre en place afin d'accompagner au mieux les pays membres, en prenant en compte les différents stades d'avancement de la rénovation des dispositifs nationaux de formation agricole et rurale ? Que faudrait-il faire dans les pays où il n'y a pas de réseau national ?
- **Capitalisation : Le réseau international FAR devient un acteur incontournable sur la thématique de la FAR.** Comment investir davantage certaines thématiques qui semblent être incontournables dans bon nombre de pays africains (agrobusiness, chaînes de valeurs, transitions agro-écologiques, changements climatiques et globaux) ? Le réseau international FAR et les réseaux FAR nationaux devront renforcer à l'avenir leurs efforts de capitalisation sur leurs acquis ainsi que sur l'expertise dont disposent.

Une étude de faisabilité du projet d'ADEX FAR 3 est prévue en ce début d'année. Elle permettra d'apporter des éléments de réponse à plusieurs questions posées lors de l'AG. Le Président du réseau international FAR clôture l'Assemblée Générale en remerciant tous les points focaux des pays membres pour la qualité des réflexions échangées lors de cette journée. La prochaine Assemblée Générale, qui sera électorale, aura lieu à Madagascar, certainement en novembre 2019.