



# **Formation agricole et rurale (FAR) : analyse, capitalisation et propositions d'intervention**

**Ny Ando RAKOTOMAMPIONONA**

Restitution de stage - Septembre 2018

# PLAN

1. Rappels contextuels
2. Les projets à dimension FAR à l'AFD : capitalisation d'expériences
3. Analyse de processus de rénovation des dispositifs de FAR : enseignements tirés et propositions pour les interventions



1,  
**RAPPELS CONTEXTUELS**

# 01. Rappels contextuels

## Finalité et objectifs du stage

Stage commandité conjointement par l'AFD et le réseau FAR

- **Finalité** : contribuer aux réflexions stratégiques des deux structures sur leurs interventions en matière de Formation agricole et rurale (FAR)
- **Objectifs** :
  - (i) capitaliser les expériences de l'AFD sur la FAR
  - (ii) analyser et capitaliser les processus de rénovation des dispositifs de FAR dans les pays membres du réseau FAR, en lien avec les projets de l'AFD
  - (iii) faire des propositions en matière d'intervention et produire des outils opérationnels pour mettre en œuvre des projets d'appui à la FAR

# 01. Rappels contextuels

## Déroulement du stage

Étapes	Objectifs	Durée	Livrables
<b>Phase 1 :</b> Capitalisation des projets de FAR de l'AFD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>cartographier les projets</u> à dimension FAR de l'AFD</li> <li>• faire une <u>typologie de ces projets</u></li> </ul>	Avril- Mai	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Fiches synthétiques</b> descriptives des projets</li> <li>• <b>Typologie</b> des projets FAR AFD</li> <li>• <b>Base de données</b> des projets FAR AFD</li> </ul>
<b>Phase 2 :</b> Mission de terrain au Togo et au Bénin	<ul style="list-style-type: none"> <li>• réaliser une <u>analyse sur les processus de rénovation</u> de la FAR dans les deux pays</li> <li>• <u>capitaliser les enseignements</u> en termes d'intervention</li> </ul>	Juin-Juillet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Grille de diagnostic</b> de la rénovation de la FAR pour les deux pays</li> </ul>
<b>Phase 3 :</b> Consolidation des résultats	<ul style="list-style-type: none"> <li>• consolider les analyses des deux premières phases</li> <li>• faire des <u>propositions sur les interventions</u> en matière de FAR</li> </ul>	Août- Septembre	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Grille d'analyse</b> de projet FAR</li> <li>• <b>Note argumentaire</b> sur la FAR</li> <li>• Présentation des <b>propositions d'intervention</b> sur la FAR</li> <li>• <b>Rapport technique</b> de stage</li> </ul>

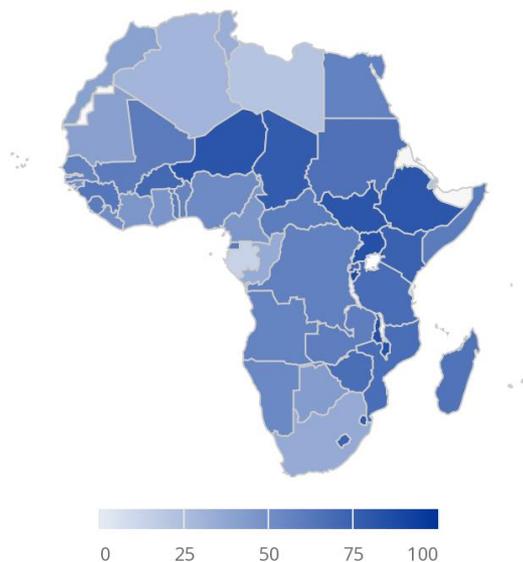
# 01. Rappels contextuels

Pourquoi est-il important d'intervenir sur la FAR?

- **Secteur agricole et rural prépondérant en Afrique subsaharienne**

**60% de la population**

Rural population (% of total population)



**20% du PIB**

Agriculture, value added (% of GDP)



Source : [www.data.afd.fr](http://www.data.afd.fr)

# 01. Rappels contextuels

Pourquoi est-il important d'intervenir sur la FAR?

- Le secteur agricole et rural fait face à plusieurs défis
  - Croissance démographique élevée
  - Modernisation des pratiques agricoles
  - Accès à une éducation de qualité
  - Développement des qualifications
  - Décence et attractivité des métiers / emplois
- La FAR est un élément clé pour le développement socioéconomique des zones rurales
  - Mise en place de dispositifs de FAR intégrés et adaptés aux besoins sectoriels et territoriaux
  - Prise en compte des besoins le long des filières (value chains)
  - Prise en compte du continuum des besoins, du terrain jusqu'aux politiques publiques
  - Mise en place de dispositifs de formation de masse
- Faiblesses des investissements sur la FAR dans les pays en développement
  - Budgets sectoriels des Etats faibles
  - Peu de prise en compte dans les politiques publiques
  - Appuis encore insuffisants des partenaires techniques et financiers (PTF)



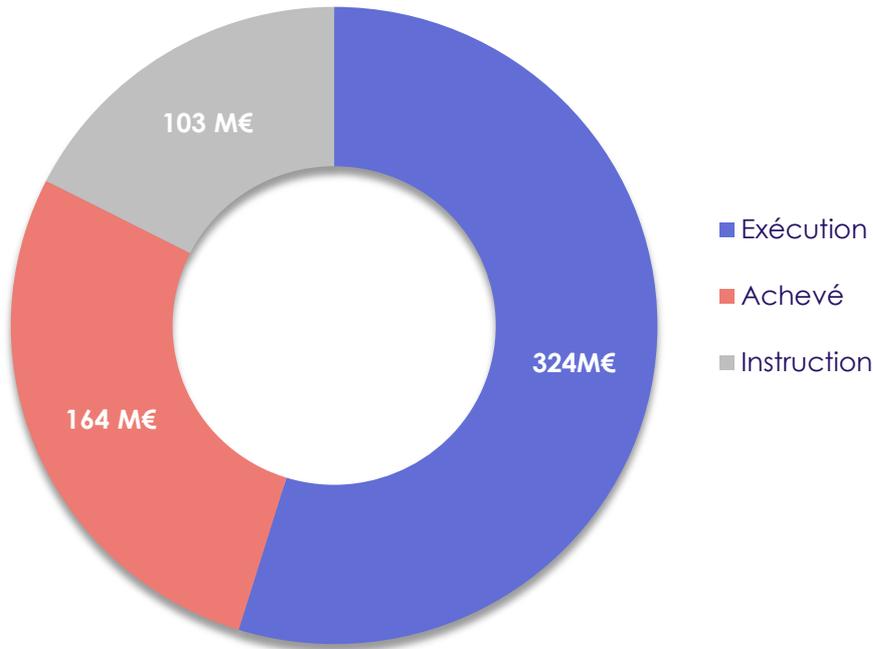
2,

## LES PROJETS A DIMENSION FAR A L'AFD

Capitalisation d'expériences

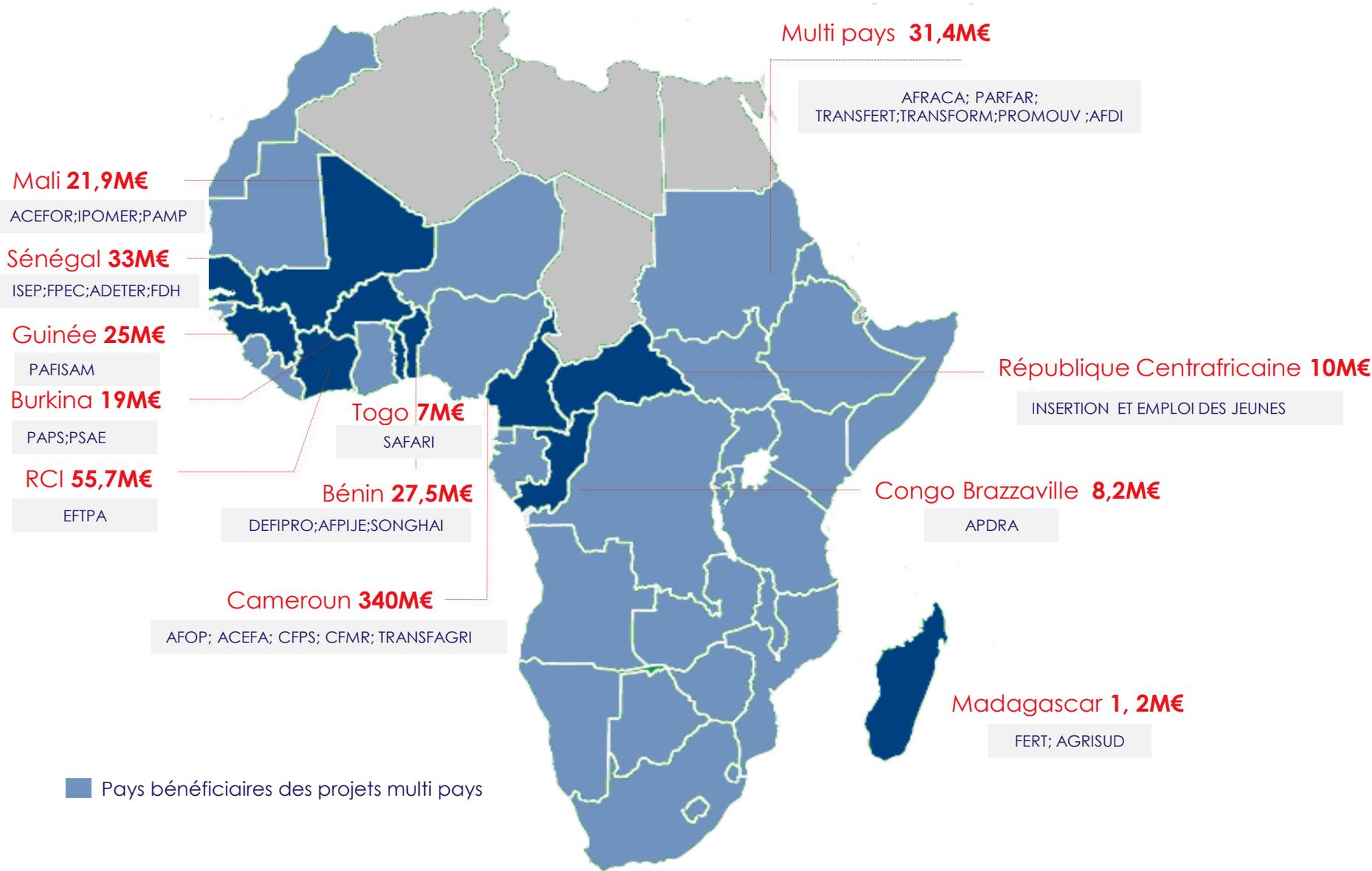
## 02. Les projets à dimension FAR à l'AFD

Une revue non exhaustive de projets portés par trois divisions : 10 projets d'ARB, 21 projets d'EDU et 16 projets d'OSC

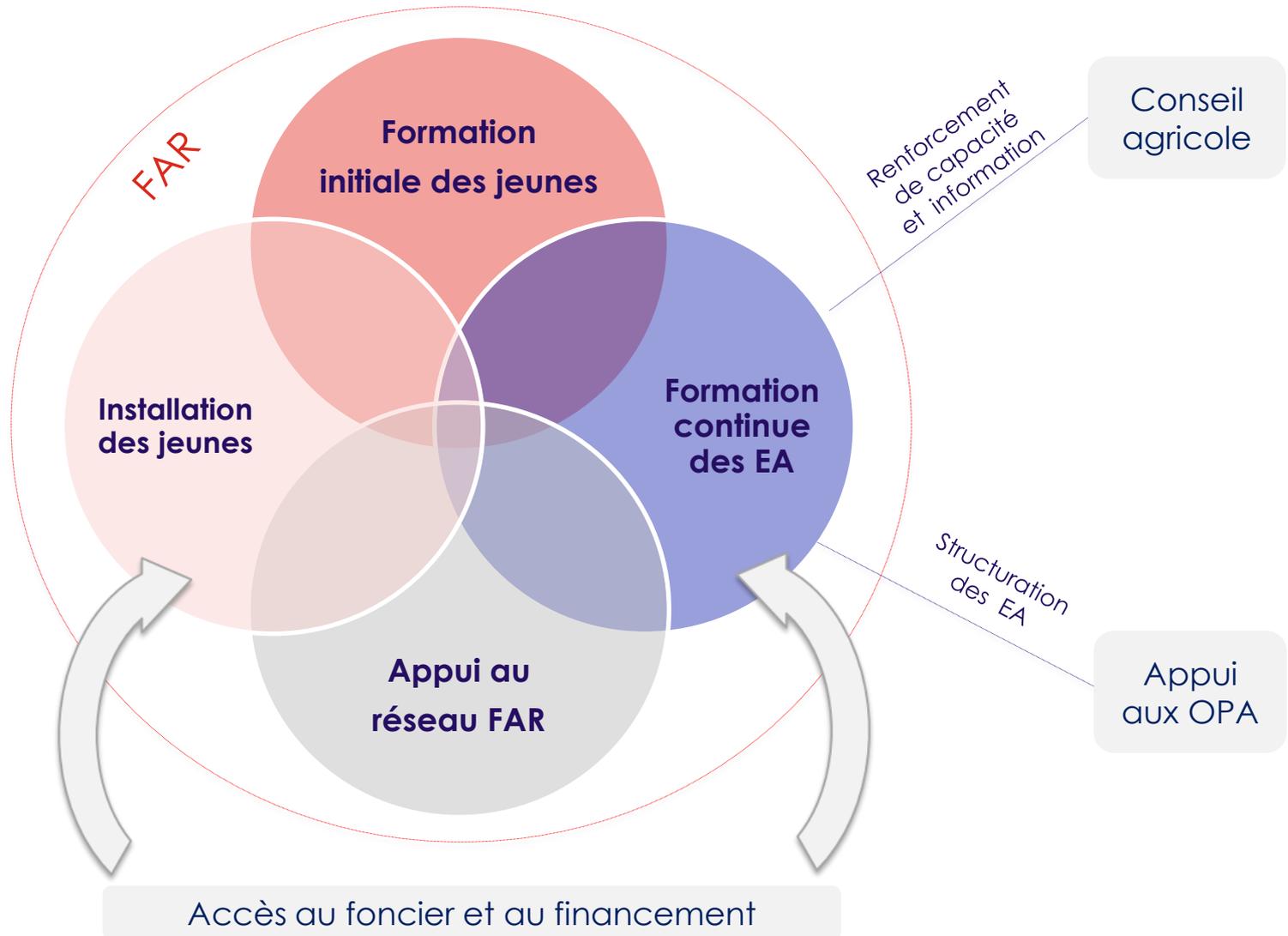


**47** dont **29 en exécution**, **10 achevés** et **8 qui sont en cours d'instruction**

**45 projets en Afrique**, **1 projet en Haïti** et **1 projet au Laos**

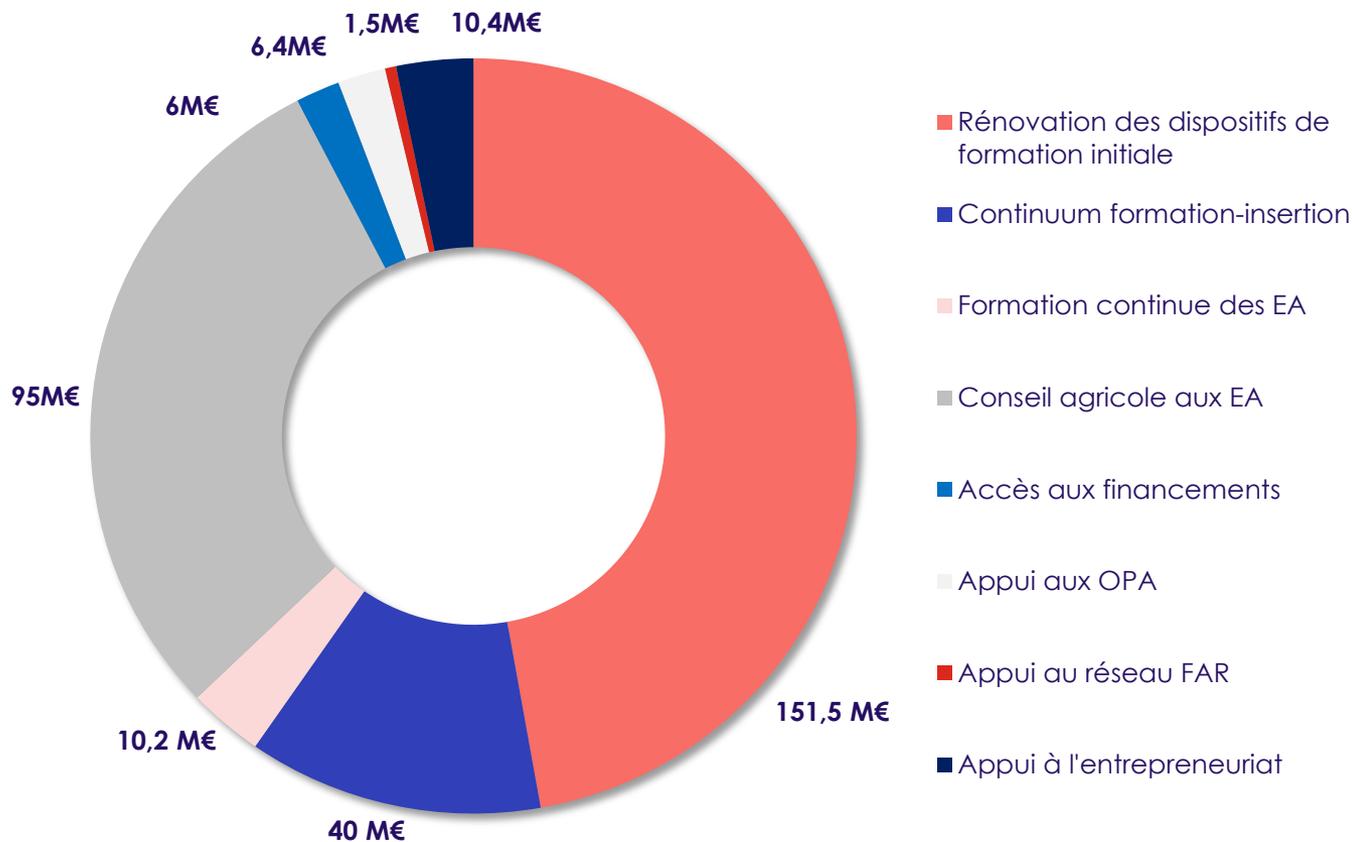


## 02. La FAR : de quoi parle-t-on?



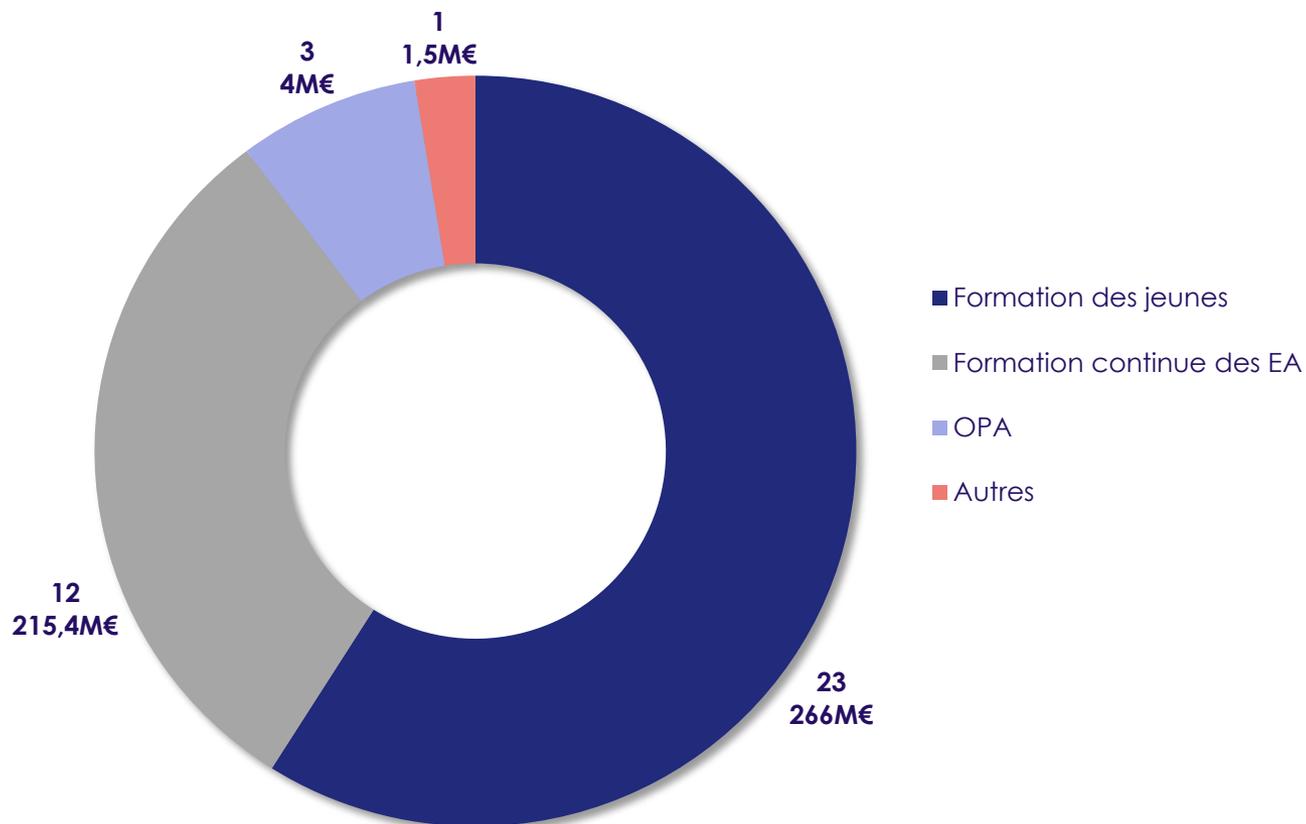
## 02. Répartition thématique des projets

De la formation initiale des jeunes aux appuis aux organisations professionnelles agricoles (OPA)



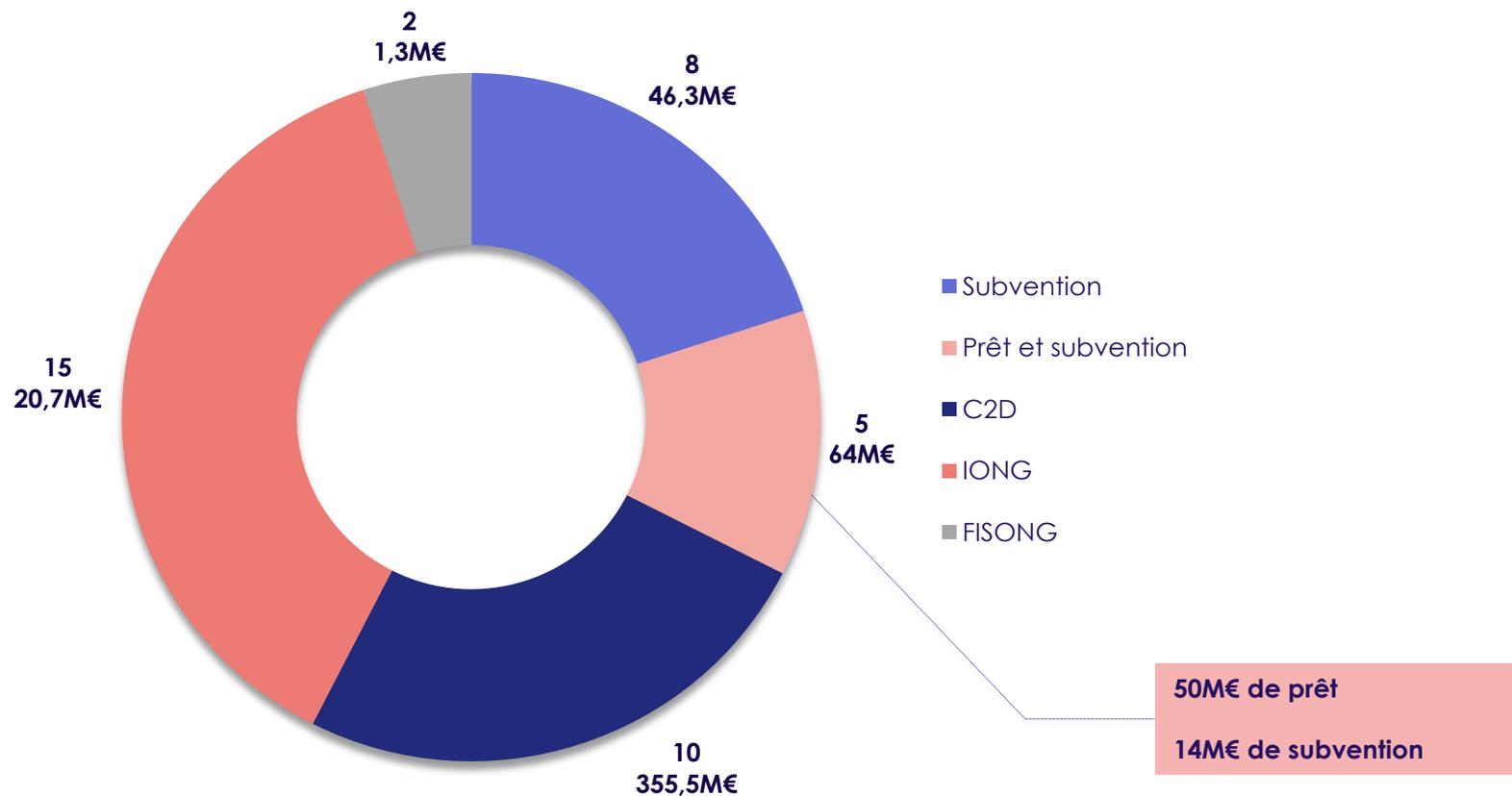
## 02. Les cibles des projets FAR

Des projets ciblant une large gamme de bénéficiaires : des jeunes, des exploitants agricoles actifs, des OPA et les réseaux de professionnels de la FAR



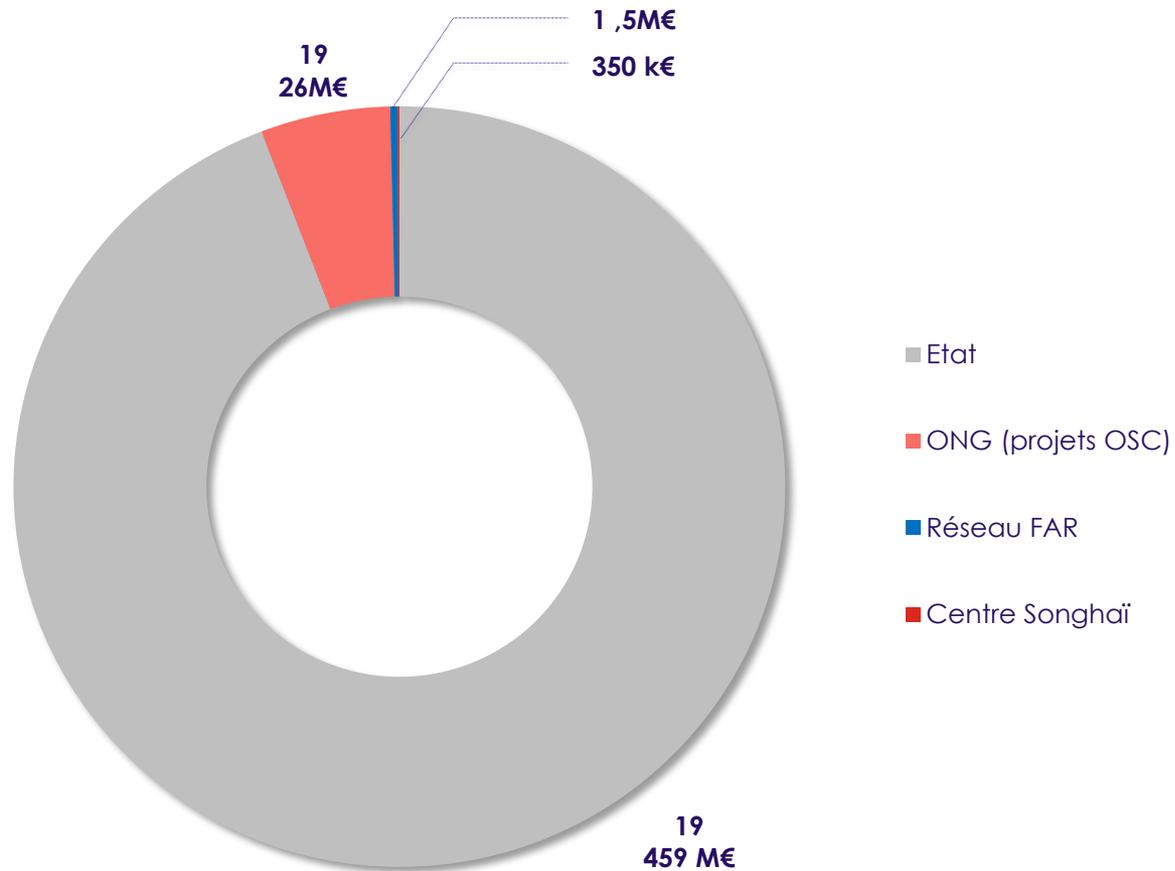
## 02. Les différents outils financiers de la FAR

Des projets financés majoritairement par des subventions



## 02. Les contreparties des projets FAR

Des projets en appui principalement aux Etats et aux ONG



## 02. Des modèles de projet pour les futurs appuis à la FAR

### ● Programme AFOP-ACEFA au Cameroun

- Thématique de FAR intégrée : FP initiale, formation continue, insertion des jeunes, formation supérieure
- Synergie entre conseil agricole et formation professionnelle
- Mise en œuvre sur la durée : phase « pilote », phase de « déploiement » et phase de « pérennisation »
- Financement sur C2D

### ● Projet ACEFOR au Mali

- Formation professionnelle initiale diplômante et formation courte d'insertion
- Mise en œuvre en plusieurs phases avec des appuis graduels
- Financement par subvention et prêt

### ● Projet SAFARI au Togo

- Formation initiale des jeunes, formation continue des exploitations familiales agricoles (EFA)
- Appuis différenciés aux centres de formation
- Financement par subvention



3,  
**ANALYSE DES PROCESSUS DE  
RÉNOVATION DES DISPOSITIFS FAR**

Enseignements tirés et propositions  
pour les interventions

# 03. Analyse de processus de rénovation des dispositifs de FAR réalisée au Togo et au Bénin (1/2)

Une analyse à différentes échelles

## Diagnostic et analyse macro

- Analyse contextuel du pays
- Analyse des besoins (principaux gaps)
- Gouvernance et pilotage de la FAR
- Financement de la FAR

## Diagnostic des dispositifs de FAR existants

- Offres de FAR existantes
- Ingénierie de formation
- Ingénierie pédagogique
- Continuum formation - installation

## Renforcements de capacités des acteurs

- Expériences en matière de FAR des acteurs
- Intervention du réseau FAR
- Expertise ou assistance technique externes

# 03. Analyse de processus de rénovation des dispositifs de FAR réalisée au Togo et au Bénin (2/2)

L'intervention des autres PTF sur la FAR

	<b>GIZ</b>	<b>kfW</b>	<b>FIDA</b>	<b>BAD</b>
Contrepartie	Etat	Etat	Etat	Etat
Approche	Chaîne de valeur APC	APC	(Micro) Entrepreneuriat rural	Entrepreneuriat Agri business
Modalités d'intervention	Projet mutlipays	Projet court terme, en complémentarité avec la GIZ	Programme national	Projet court terme
Thématiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégration de la FAR dans les politiques publiques</li> <li>• Appui aux centres de formation : développement de curricula de formation</li> <li>• Formation des formateurs</li> <li>• Formation duale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réhabilitation, construction et équipement de centres</li> <li>• Formation des formateurs</li> <li>• Renforcement de capacités managériales des responsables de centres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation courte d'insertion</li> <li>• Insertion professionnelle des jeunes</li> <li>• Formation continue des EFA actifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation et insertion professionnelle des jeunes dans le cadre d'agriculture contractuelle</li> </ul>

# 03. Les enseignements tirés ... (1/2)

Pour l'identification, l'instruction et la mise en œuvre de projets FAR dans les pays d'intervention

## L'environnement de la FAR à prendre en compte



- Maturité des politiques publiques du pays
- Connaissance des besoins du secteur agricole et rural
- Connaissance des besoins en renforcement de capacités des acteurs du secteur
- Importance de la FAR dans le développement économique du pays

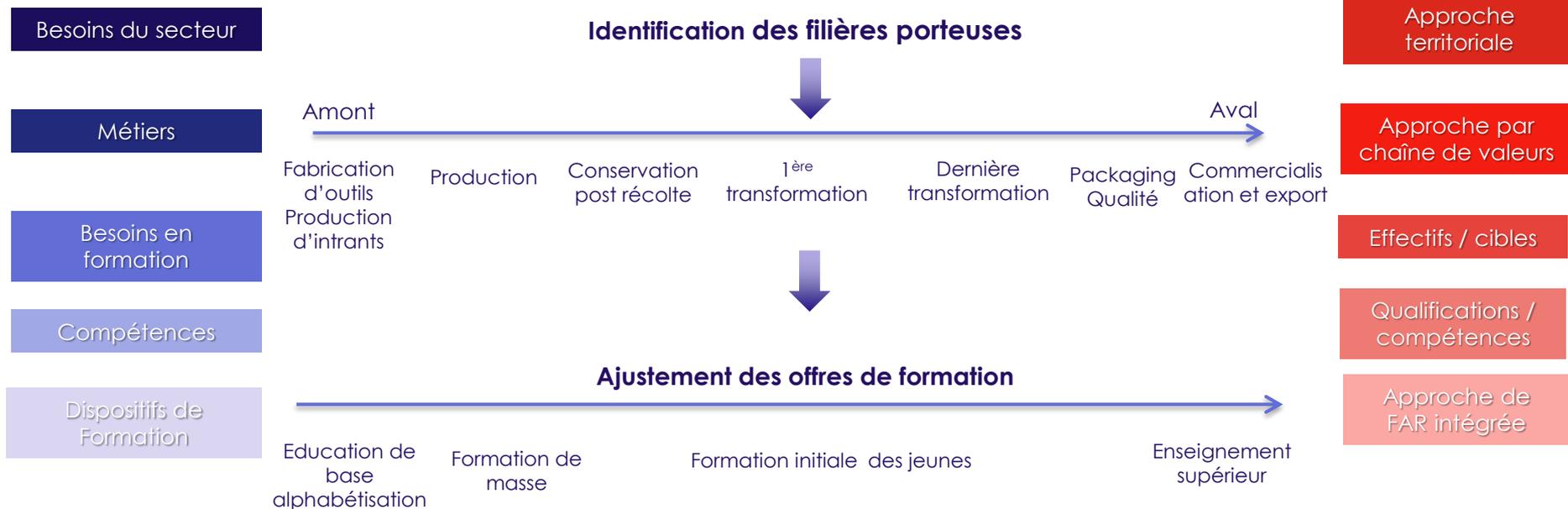
## Des éléments du système de FAR à prendre en compte



- Système d'acteurs et leur répartition de rôles dans la gouvernance de la FAR
- Etat d'avancement de la rénovation de la FAR
- Système de financement de la FAR et intervention des autres PTF
- Caractéristiques des dispositifs de FAR existants

# 03. Les enseignements tirés ...(2/2)

Appuyer la mise en œuvre de projets de FAR intégrée sur la durée



# 03. Propositions sur les interventions

## ● **Privilégier une approche programme nationale ?**

- Appuyer les Etats dans la mise en œuvre d'un programme de FAR à l'échelle nationale
- Financer les projets sur la durée à travers plusieurs phases (appuis graduels)
- Financement sur subvention ou prêt selon la capacité d'endettement du pays
- Renforcer les appuis aux organisations professionnelles agricoles (OPA)

## ● **Quelle valeur ajoutée pour les appuis aux ONG ?**

- Modalités de formation déjà développées (champs écoles, formation en cascade...)
- Part dans l'innovation, actions sur des publics vulnérables, intervention dans les zones de crise...

## ● **Renforcer l'appui au réseau FAR ?**

- Faire monter en qualité et en nombre l'expertise locale
- Outil de développement de projets FAR au niveau des pays membres
- Appui sur la capitalisation d'expériences sur la FAR

## ● **Développer un cadre partenarial avec les autres PTF ?**

- Délégation de fonds avec d'autres PTF intervenant sur la FAR (ex . FIDA)
- Co financement de projet FAR (ex . UE)

# 03. Propositions d'action en interne AFD

- **Favoriser la fertilisation croisée inter divisions**

- EDU - ARB : analyse des besoins, approche territoriale
- EVA : suivi-évaluation de manière plus exhaustive des projets FAR
- IFP : appui à l'entrepreneuriat
- CAP + GOV pour les approches programmes / renforcement de capacités

- **Développer une boîte à outils sur la FAR**

- Outils à destination des REP AFD, des agences et du réseau FAR
- Outils d'information - communication en interne (espace FAR sur la Ruche et sur le site internet de l'AFD)



**MERCI POUR VOTRE  
AIMABLE ATTENTION**

afd.fr

#MondeEnCommun  
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT