



TRANSFORM | PROJET TRANSFERT DE CAPACITES A DES ENTREPRENEURS DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE, DE LA PRODUCTION AU MARCHÉ

SECTEUR : FORMATION AGRICOLE ET RURALE (FAR)

• Données contextuelles

Au Cameroun comme en Côte d'Ivoire, le secteur agricole et agroalimentaire possède un potentiel considérable de création et de pérennisation d'emplois. Environ 60% de la population active camerounaise travaille dans le secteur agricole, qui représente 20% du PIB et plus de la moitié des revenus des exportations hors pétrole.

En Côte d'Ivoire, le secteur agricole représente aussi une part importante de l'activité économique du pays : il emploie la moitié de la population active, représente 62% des exportations hors pétrole et 22,3% du PIB.

Par ailleurs, les deux pays présentent un fort potentiel d'opportunités de marché pour les produits agroalimentaires de qualité suite à l'essor des classes moyennes et de la population urbaine constituant une demande intérieure en produits de qualité. Mais la filière reste peu structurée et les acteurs isolés. D'une part, les entreprises de transformation rencontrent des difficultés pour trouver des produits de qualité et d'autre part, les producteurs ont des problèmes de débouchés et perdent une partie de leurs productions.

En 2014, l'IECD a initié avec ses partenaires historiques le CED au Cameroun et le CIED en Côte d'Ivoire un projet pilote « TRANSFORM » qui consiste à mettre en place un dispositif de formation et d'accompagnement des PME et des agriculteurs pour mieux structurer la filière. Deux centres ont été créés dans le cadre de ce projet. Le présent projet est la suite de ce projet pilote dont l'ambition est d'une part, d'en consolider les résultats par l'élargissement des bénéficiaires, l'adaptation du parcours de formation et d'accompagnement et le renforcement des centres et d'autre part, de développer les partenaires du projet afin de les rendre autonomes à la fin du projet.

• Finalités et objectifs

L'objectif global du projet est de contribuer à la création de valeur et d'emploi dans les filières agricoles et agroalimentaires des pays d'intervention en stimulant le développement de PME de transformation agroalimentaire et l'ouverture de nouveaux débouchés pour les agriculteurs. Le projet vise spécifiquement à :

- (i) stimuler la création et/ou la croissance d'entreprises agroalimentaires s'approvisionnant localement en matières premières agricoles ;

- (ii) renforcer l'entrepreneuriat dans le secteur agricole ;
- (iii) constituer un écosystème entrepreneurial local favorable au développement des entreprises du secteur agricole et agroalimentaire.

| DONNEES CLES DU PROJET TRANSFORM | |
|----------------------------------|---------------------------|
| Pays bénéficiaire | Cameroun et Côte d'ivoire |
| Division technique | OSC |
| Financements | 700 000€ IONG |
| Réf. Convention | CZZ2348 |
| Durée | 3 ans (2017-2020) |

| PRINCIPAUX RESULTATS OBTENUS |
|---|
| → En RCI, les principaux résultats obtenus sont : <ul style="list-style-type: none">○ formation de 79 EA sur 75 prévus○ formation et accompagnement de 53 TPEA sur 75 prévus○ formation et accompagnement de 29 PMEAs sur 15 prévus |
| → Au Cameroun, les principaux résultats obtenus sont : <ul style="list-style-type: none">○ formation de 109 EA sur 100 prévus○ formation et accompagnement de 81 TPEA sur 75 prévus○ formation et accompagnement de 39 TPEA sur 35 prévus |

• Résultats & impacts attendus

Le projet permettra de :

- (i) former et accompagner 80 entrepreneurs ou porteurs d'un projet d'entreprise agroalimentaire, ainsi que 120 de leurs salariés dans le lancement ou le développement de leur activité ;

- (ii) professionnaliser 400 producteurs agricoles afin qu'ils soient en capacité de vendre leur production dans les circuits formels ;
- (iii) mettre en place un dispositif performant de formation et accompagnement d'entrepreneurs du secteur agricole et agroalimentaire ;
- (iv) créer de nouvelles relations commerciales gagnant-gagnant entre producteurs, transformateurs et distributeurs ;
- (v) déployer une offre de services-clés au bénéfice des acteurs des filières agricoles et agroalimentaires dans chaque pays

• Structuration du projet

| Obj. | Résultats attendus | Activités |
|-------------|---|---|
| OS 1 | 80 entrepreneurs ou porteurs d'un projet d'entreprise agroalimentaire avec 120 de leurs salariés, formés et accompagnés dans le lancement ou le développement de leur activité | <ul style="list-style-type: none"> ○ Mettre à jour les supports de formation et les outils d'accompagnement du parcours d'incubation PME ○ Organiser 12 parcours d'incubation PME avec 80 entrepreneurs et porteurs de projet ○ Créer et animer un service de <i>mentoring</i> pour 30 entreprises PME |
| OS 2 | 400 producteurs agricoles professionnalisés et en capacité de vendre leur production dans les circuits formels | <ul style="list-style-type: none"> ○ Compléter et mettre à jour les supports de formation et les outils de suivi du parcours EA ○ Organiser des cycles de formation EA avec 400 producteurs ○ Créer un groupe d'agriculteurs professionnels répondant aux besoins du marché formel |
| OS 3 | Mise en place de modèle économique pérenne pour Transform Création de relations commerciales gagnant-gagnant | <ul style="list-style-type: none"> ○ Accompagner les partenaires locaux dans leur dispositif d'appui aux entrepreneurs agricoles ○ Créer de nouvelles relations commerciales entre les acteurs du secteur |

Le projet appuie trois parcours de formation :

- **EA** : formation courte et mobile avec un accompagnement personnalisé pour structurer un bassin d'approvisionnement.
- **TPEA** : formation courte avec un suivi individuel pour professionnaliser les acteurs de la petite transformation et susciter des vocations.
- **PMEA** : parcours d'incubation avec un accompagnement au lancement d'un produit et une offre de services-clés pour faire émerger de petites entreprises de transformation.

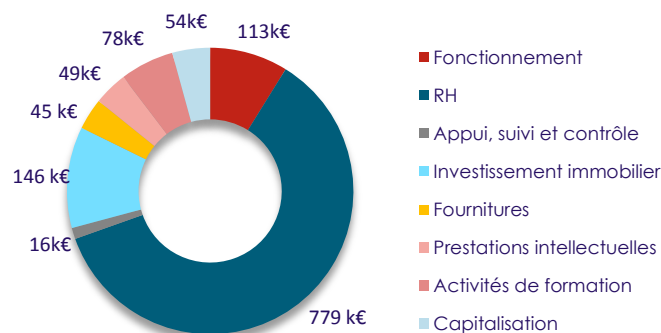
• Mode opératoire

L'IECD assure la coordination des activités transversales menées avec les partenaires. Il est en outre le principal interlocuteur des bailleurs. Les partenaires CED et CIED sont chargés de : • la mise à disposition d'équipes chargées de la formation et de l'accompagnement des bénéficiaires dans les centres ; • la participation à la conception et à l'animation des formations des parcours EA et PME ; • le suivi individuel des entrepreneurs et exploitants agricoles accompagnés ; • le suivi de performance de 30 entreprises.

• Financement

Le projet TRANSFORM est financé par l'AFD à hauteur de 700.000€. Le coût total du projet est de 1,4 millions d'euros.

Répartition du financement



| CONTACTS

Siège de l'AFD à Paris :

Gérald VUILLEMIN
Responsable équipe projet au sein de la Division OSC
vuillemin@afd.fr