

TERMES DE REFERENCE

« Quelles sont les conditions clés pour réussir la rénovation¹ des dispositifs de Formation Agricole et Rurale ? »

Contexte Général

Le Réseau international « Formation Agricole et Rurale » est un outil d'échange, d'analyse, de production de références et de capitalisation d'expériences pour appuyer les équipes nationales dans l'élaboration des stratégies nationales de FAR. Il contribue à former et à structurer une expertise locale de haut niveau destinée à accompagner les réformes institutionnelles de la FAR, à favoriser le renforcement d'un réseau d'expertise Sud et d'une coopération Sud-Sud sur les thématiques de la FAR. Il a également pour mission de s'appuyer sur les travaux de recherche menés au Nord et au Sud afin d'accompagner les pays en développement dans la rénovation de leurs dispositifs de formation agricole et rurale (FAR).

Un des axes de cet accompagnement envisagé, dans le cadre de la seconde phase du projet Adex FAR² financé par l'AFD³, consiste en la production de connaissances et la capitalisation d'expériences autour des enjeux de rénovation des dispositifs de FAR. Pour mener à bien ce projet, **le réseau FAR recrute un consultant pour la réalisation d'un guide méthodologique à l'usage de tous les acteurs intéressés par la rénovation des dispositifs de formation agricole et rurale.**

Tous les pays du réseau FAR sont en effet aujourd'hui engagés dans la rénovation de leurs dispositifs de formation agricole et rurale. Dans certains pays du Réseau FAR, le processus de rénovation s'intègre dans le cadre de programmes avec des financements extérieurs. Dans d'autres pays, la rénovation des dispositifs de FAR émerge d'autres initiatives portées par une diversité d'acteurs (privés, confessionnels, ONG, etc.).

Riche de cette diversité, les membres du Réseau FAR, réunis en juillet 2017 en Guinée pour l'Assemblée Générale du Réseau, ont montré la nécessité de capitaliser autour des processus de rénovation des dispositifs nationaux de formation agricole et rurale. Afin de répondre à cette demande et renforcer la stratégie d'appui aux pays membres, le Réseau FAR lance une étude visant à concevoir un guide méthodologique sur les grands principes de la rénovation des dispositifs de formation agricole et rurale.

¹ Nous entendons par rénovation une action de réforme/restructuration/création/animation portée par les acteurs en charge des dispositifs de formation agricole et rurale.

² Appui au Développement de l'Expertise en Formation Agricole et Rurale.

³ Agence Française de développement.

Objectifs de l'étude

L'objectif général de l'étude consiste à fournir un guide méthodologique qui dégage les **grands principes de rénovation des dispositifs de FAR**. S'appuyant sur des cas concrets identifiés parmi les pays du Réseau FAR ou en dehors. L'étude devra répondre aux questions suivantes :

- Partant des réformes/rénovations des dispositifs de FAR en cours dans certains pays d'Afrique de l'Ouest et Centrale, quel bilan peut-on dresser ?
- Sur quels cadres (politique, institutionnel, sectoriel, économique, juridique, technique, etc.) s'appuyer pour rénover avec efficacité un dispositif de FAR au Sud ?
- Quelles sont les grandes étapes du processus de rénovation d'un dispositif de FAR : du diagnostic à l'opérationnalisation et au suivi évaluation ?
- En fonction des dispositions institutionnelles, quels sont les acteurs qu'il est important d'impliquer dans le processus de pilotage et comment les mobiliser durablement ?
- Quelles sont les difficultés rencontrées au sein de ces grandes étapes ?
- Comment les difficultés éprouvées au cours du processus ont été dépassées ?

Activités à réaliser

Le consultant travaillera en étroite collaboration avec le Secrétariat Exécutif du Réseau FAR situé à l'Institut des Régions Chaudes de Montpellier SupAgro. **Il devra proposer un cadre méthodologique pour répondre à la commande**, en tenant compte des objectifs visés. Il devra plus spécifiquement :

- Présenter une synthèse des différents cadres permettant de rénover un dispositif de FAR de manière efficace ;
- Réaliser une rapide synthèse sur l'état de la rénovation des dispositifs de formation agricole et rurale dans les pays membres du Réseau FAR ;
- Réaliser un document prenant la forme de **fiches techniques génériques** détaillant les grandes étapes constitutives d'un processus de rénovation d'un dispositif de FAR, à savoir :
 - Les conditions à réunir et leviers pour enclencher un processus de rénovation des dispositifs de FAR (pilotage, cadre de concertation multi-acteurs, actions des réseaux, institutionnalisation, etc.) ;
 - Le déroulé opérationnel des différentes étapes de rénovation d'un dispositif de FAR (état des lieux et diagnostics, identification des parties prenantes, mise en place de l'équipe opérationnelle, financements des opérations, etc.) en montrant les réajustements potentiels et les phases intermédiaires ;
 - Le dispositif de suivi-évaluation mis en place s'il existe.

- Présenter différents scénarii sous forme d'un schéma générique :
 - de rénovation des dispositifs de FAR ;
 - relevant les points de vigilance sur la base de l'existant.
- Restituer les résultats de l'étude au Secrétariat Exécutif du Réseau FAR sous la forme d'un PowerPoint récapitulatif montrant les différentes étapes de la méthodologie et les principaux résultats obtenus.

Avant de commencer sa mission, le consultant assistera à une réunion de démarrage organisée en présentiel ou à distance avec le Secrétariat Exécutif au cours de laquelle, il présentera sa méthodologie de travail et son agenda.

Profil du consultant :

Le consultant devra avoir :

- Une excellente connaissance des enjeux de la rénovation des dispositifs de FAR et de leur pilotage dans les pays du Réseau FAR ;
- Une très bonne connaissance des enjeux institutionnels et des logiques d'acteurs intervenants dans la rénovation des dispositifs de FAR ;
- Une très bonne capacité de synthèse ;
- Une aptitude à modéliser/schématiser le processus de rénovation/ des formes des dispositifs de FAR.

Résultats attendus

Un rapport exhaustif faisant état de :

- **Un livret de capitalisation** des documents existants (documents de projets, rapport de Comité de Pilotage, travaux de recherche, etc.) ;
- **Un rapport** où figure :
 - **Un état des lieux** de la rénovation des dispositifs de formation agricole et rurale dans les pays du Réseau FAR. Il est à noter qu'il ne s'agit pas de réaliser un livret bibliographique exhaustif, mais de présenter une rapide synthèse des ressources consultées enrichies des expériences du consultant ;
 - **La typologie des pays** du Réseau FAR en fonction de l'état d'avancement de la rénovation de leurs dispositifs de FAR ;
 - Une synthèse des différents cadres permettant de rénover un dispositif de FAR de manière efficiente et efficace ;
 - **Un document prenant la forme de fiches techniques** génériques détaillant les grandes étapes constitutives du processus de rénovation (voir plus haut).
 - **Les préconisations à destination des membres du réseau** sur la conduite de la rénovation d'un dispositif de FAR.

Durée et période de la mission

Les livrables sont attendus pour le 18 décembre 2017.

Soumission de l'offre technique et financière

L'offre technique et financière devra comprendre :

- La compréhension des TDR et des objectifs ;
- La méthodologie envisagée ;
- Le rétro-planning précis de la mission ;
- Les honoraires et les éventuels coûts de missions nationale et/ou internationale.
- Le CV (ou les CV en cas de fonctionnement en équipe de consultants) et des références pour des travaux similaires.
- L'offre technique et financière, sous format électronique, devra parvenir au Secrétariat exécutif du réseau FAR **au plus tard le 20 octobre 2017.**

Contacts : hassan.quarouch@supagro.fr et florette.rengard@supagro.fr