



# Bienvenue



***Afrique subsaharienne francophone  
Développement rural***

***Concepts fondamentaux et projets/programmes***

Dossier préparé par Pierre DEBOUVRY

« *Tous jugements en gros sont lâches et imparfaits* »

Michel de Montaigne  
« *Les Essais* »

# Avertissement

---

- Ce diaporama est destinée à des groupes de cadres et techniciens œuvrant dans le secteur rural de l'Afrique subsaharienne.
- Les **concepts** fondamentaux sont présentés intentionnellement de manière lapidaire.
- Chaque concept est suivi d'un **constat de situation** relatif à la situation subsaharienne.
- Chacun des constats fait ensuite l'objet d'une **question** pour engager le débat.

**Développement agricole**

**=**

**Développement des  
exploitations agricoles**

# Développement rural =

- Développement agricole.
- + Développement des activités connexes (Commercialisation, transformation, transport, OPA, etc.).
- + Développement des services (Santé, éducation, informations, loisirs, etc.).

# Constat N° 1

Quelque soit l'époque ou le libellé (*propagande agricole , vulgarisation agricole, développement agricole, développement rural* ) les projets ou programmes n'abordent quasiment jamais la question du développement des exploitations !



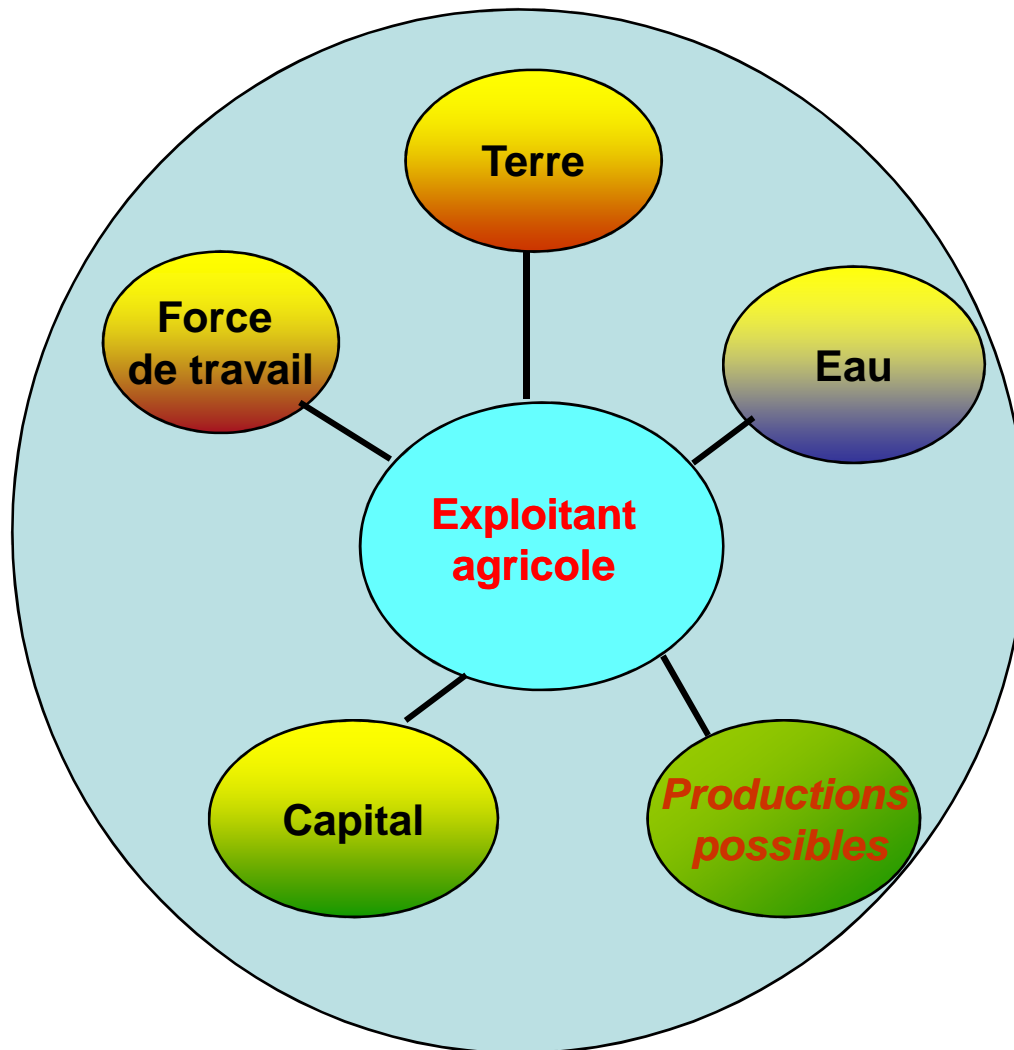


# Question N°1

**Pourquoi la question du développement des exploitations n'est elle quasiment jamais abordée, dans les projets ou programmes dits de « *développement agricole ou rural* » ?**



# **Exploitant agricole : Un métier complexe**



- En fonction de l'**environnement** (écologique, économique, social, fiscal, etc.) de son exploitation,

l'exploitant agricole identifie les ***productions possibles***

- techniquement,
  - socialement
  - financièrement et,
- ajuste, en conséquence, la combinaison des **éléments constitutifs de son outil de production** :
- ***Terre,***
  - ***force de travail,***
  - ***capital et***
  - ***eau, (éventuellement).***

# Développement des exploitations agricoles =

- Développement du capital d'exploitation, et
- Développement du mieux être de la famille vivant de l'exploitation.

# Développement du capital d'exploitation = élargissement du:

- **Foncier** ( Extension par acquisition de nouvelles parcelles sous bail ou en propriété et/ou, Bonification de l'existant par drainage et /ou irrigation), et/ou du
- **cheptel vif** (bétail), et/ou du
- **cheptel mort** (outillage, machine, engins divers, bâtiments, etc.) , et/ou du
- **verger** (plantations), et/ou du
- **capital circulant** ( Engrais, semences, stocks, fonds de trésorerie, etc.).

# Constat N°2

Les projets ou programmes dit de « *développement agricole* » sont quasiment tous centrés sur :

- La production et/ou
  - L'organisation des producteurs
- et ne mentionnent pas le *développement du capital d'exploitation.*





## Question N°2

**Pourquoi cette omission?**

*Poids du passé ? Oubli ? Erreur de ciblage ?  
Complexité excessive ? Autres finalités  
prioritaires ? Défaut d'écoute des exploitants ?  
Absence de vision des exploitants ? Autres ?*

Le développement des exploitations agricoles suppose, **notamment**, le développement de leurs ressources humaines.

# Développement des ressources humaines =

Développement des compétences techniques de chacun des **membres de l'exploitation** pour qu'ils puissent s'adapter :

- Aux évolutions techniques du métier ( Machinisme, intrants,etc.)
- Aux normes et exigences du marché

Développement des capacités de diagnostic globale (technique, commercial, économique, fiscal, humain, etc.) et de gestion de l'exploitant pour qu'il puisse :

- Adapter sa combinaison « Terre – travail – capital – eau - productions » en fonction des évolutions de l'environnement de son exploitation afin d'en
- faire un outil de production viable , développable, transmissible et, vivable.



## Constat n°3

- Les formations agricoles initiales actuelles sont essentiellement centrés sur les formations des ingénieurs et techniciens.
- Les formations professionnelles initiales des producteurs/trices sont quasiment inexistantes et
- les formations continues qui leur sont proposées ont essentiellement pour objet les techniques de production et l'organisation de la profession.
- A noter l'apparition récente du « conseil en gestion d'exploitation ».





# Questions N°3 et 3 bis

- Pourquoi cette carence ?

*Poids du passé? Analphabétisme des ruraux? Priorité à d'autres formation ? Effectifs à envisager ? Couts? Etc.?*

- Quelles en sont les conséquences ?

*Incompétences techniques? Difficultés d'accès à l'information? Absence de vision entrepreneuriale? Absence de vision sociétale? Etc.?*

**Au travers de la gestion de son exploitation , l'exploitant doit tendre à en faire un « *outil de production viable , développable , transmissible et vivable* » ce qui signifie :**

- **Viable** : Capable d'assurer un niveau de revenu décent et en progression pour l'ensemble des membres de la famille de l'exploitant et des éventuels employés.
- **Développable** : Capable de dégager un bénéfice d'exploitation pouvant être investi , en tout ou en partie, dans le capital de l'exploitation.
- **Transmissible** : capable d'être transmise à un tiers (descendant ou autre) par une gestion « en bon père de famille » (gestion durable des ressources naturelles, valorisation et adaptation du capital d'exploitation) .
- **Vivable** : Capable d'assurer une qualité de vie en termes de charge de travail et d'environnement de services (Santé, eau potable, école, énergie, loisirs, etc.).

# Constat N°4

**Les exploitations sont de moins en moins viables, développables et transmissibles.**

**Avec la montée des besoins, de la monétarisation et, de la pression foncière les structures d'exploitation tendent à se dégrader rapidement selon un processus aisément observable :**



- Les unités de production paysannes se fragmentent à l'occasion des héritages.



- De moins en moins viables elles deviennent des unités d'attache où résident vieux, épouse(s) et jeunes enfants tandis que les adultes partent chercher « *ailleurs* » le nécessaire complément d'entretien de la famille.

- Soumis aux aléas des revenus des migrants, les « *résidents* » surexploitent les terres ou les vendent . L'outil de production initial glisse vers un statut d'unité de survie générateur de pauvreté n'ayant aucun attrait pour les jeunes.



**Ce processus induit un processus de décapitalisation des exploitations :**

- **Appauvrissement du capital circulant.**
- **Appauvrissement des cheptels vif et mort**
- **Appauvrissement des sols et de leur biomasse.**
- **Appauvrissement du capital foncier.**
- **Appauvrissement du capital humain.**



**Ce processus de dégradation des structures et du capital des exploitations est antinomique de « développement agricole ».**

**Il est contraire aux nécessaires dynamiques d'intensification requises par un contexte de fort accroissement de la population induisant montée des densités et augmentation des personnes à nourrir.**





## Question N°4

**Pourquoi ces problèmes de dégradation des structures et de décapitalisation des exploitations ne sont-ils quasiment jamais mis en avant dans les projets ?**

*Ignorance de la question ? Absence d'outils pour conduire une politique d'amélioration des structures ?  
Présupposé d'incapacité des producteurs à conduire un processus de développement de leur exploitation ?  
Dimensions sociétales d'une dynamique de concentration ?  
Urgences urbaines ? Autres ?*

# Pour développer son outil de travail l'exploitant a besoin de multiples **services**

- **D'Amont** (Recherche, intrants, outillage, machinisme, transport, crédit)
- **D'accompagnement** (Vulgarisation-conseil, suivi du cheptel vif, entretien des équipements et de l'outillage)
- **D'aval** (Commercialisation ,transformation, transport, crédit)

# Ces services :

- sont créateurs d' **emplois et autoemplois** en milieu rural.
- favorisent l'intégration du « monde paysan » dans l'**économie marchande**.
- **décloisonnent** les univers urbain et agricole.
- Incitent la profession à **s'organiser**.
- Sont nécessaires pour engager un **véritable processus de développement rural**.

**Prenant en étau le maillon de production, ces services ont un formidable effet d'entraînement sur le développement agricole dont ils ont besoin pour vivre et se développer et réciproquement.**

# Constat n°5



**Le développement rural est le plus souvent conçu en termes exclusifs de multiplication d'activités tertiaires (déconcentration de l'administration territoriale, collectivités décentralisées, services de santé , écoles/collèges/lycées, hydraulique humaine, etc.) mais rarement sous forme d'activités secondaires liées au développement des exploitations .**



## Question n°5

**Cet omission ne constitue t'elle pas un formidable frein à la dynamisation du monde rural en général, notamment du secteur agricole?**

## La **Combinaison raisonnée**

- des activités productives de biens et de services agricoles et non agricoles
- mises en œuvre au sein de l'exploitation,
- ainsi que la nature des rapports avec l'environnement qui en résulte.

constitue un **ensemble complexe à multiple facettes dont l'évolution des performances ne saurait être liée à la seule formation.**

**Un processus de développement des exploitations agricoles suppose des stratégies concomitantes et cohérentes en matière , notamment, de :**



- 1 **Aménagement et équipement du territoire nationale** : Infrastructures routières, transports, électricité, carburant, soins de santé , téléphone et internet.
- 2 **Aménagement et développement durable des territoires ruraux** : occupation des sols , préservation de l'environnement .
- 3 **Régulation des prix des produits agricoles** par le contrôle des quantités et prix des produits alimentaires importés.
- 4 **Accès aux services** d'amont (intrants, outillage ,machinisme, entretien équipement, crédits),d'appuis techniques (vulgarisation, conseil) d'informations (Radio, TV ,Internet, téléphone) et d'aval (Collecte des produits, transformation , marché) et de transports.
- 5 **Structures d'exploitation** : évolution vers des entités viables et développables , transparence et sécurisation du marché foncier rural, agrandissement mesuré des exploitations , regroupement des parcelles pour une plus grande rationalisation des exploitations.
- 6 **Installation des jeunes agriculteurs** : passage du système traditionnel de dévolution vers un système d'installation garantissant la responsabilisation effective des jeunes et une vieillesse décente à la génération sortante.

- 7 **Aides financières:** Dotation et crédits bonifiés aux installés et, primes et crédits aux exploitants en place pour moderniser les exploitations.
- 8 **Fiscalité:** Droits de succession, défiscalisation, etc.
- 9 **Recherche agronomique :** Mise au point de techniques de production pertinentes (techniquement, socialement et économiquement).
- 10 **Organisation de la profession :** groupe de réflexions, captage de la plus-value, défense, représentation, filières de production, etc.
- 11 **Organisation des administrations** en charge des secteurs rural et agricole.
- 12 **Développent du capital humain** du secteur rural (Education primaire pour tous, formation professionnelle et technique ,enseignement secondaire et supérieure ,formation continue, accès à l'information).

# Constat N°6 !



**Les multiples programmes sectoriels couvrent plus ou moins l'un ou l'autre de ces douze aspects mais ils fonctionnent isolément.**



**Une véritable approche transversale, en termes de « développement des exploitations agricoles », n'existe quasiment pas !**

# Question N°6

**N'est ce pas le plus grand paradoxe  
d'un univers professionnel s'affichant  
« *Développement agricole* » ?**

## **Les cinq missions du secteur agricole dans un État nation :**

- 1. Nourrir les populations urbaines et rurales.**
- 2. Accroître les ressources en devises de l'État par les produits d'exportation.**
- 3. Protéger et améliorer les ressources naturelles.**
- 4. Assurer à ses acteurs un niveau de revenu décent et en progression.**
- 5. Conserver et accroître ses emplois et auto emplois.**

# Constat N°7



**Aujourd'hui quasiment aucune de ces 5 missions n'est correctement assumée dans la plupart des pays de l'Afrique sub-saharienne :**



- **Les importations alimentaires/Hab. sont en progression constante.**
- **La quasi-totalité des produits d'exportation connaissent une stagnation voire une récession.**
- **L'environnement connaît de fortes dégradations par surexploitation des ressources naturelles.**
- **La pauvreté se concentre dans les campagnes .**
- **L'exode rural s'accélère faute de perspectives pour les jeunes ruraux.**





## Question N°7 et 7 bis

- **Les oublis des concepts fondamentaux, ayant entraîné les actuels processus de décapitalisation et de dégradation des structures des exploitation, ne sont-ils pas également à l'origine de l'actuelle situation du secteur agricole ?**
- **Si oui que faire ?**

A dramatic night sky with a bright purple lightning bolt striking down over a city with lights.

« *Bien écouter c'est presque répondre.* »

Pierre Carlet de Chamberlain de Marivaux  
Extrait de « *Le paysan parvenu* »



Je vous remercie !