



## ▫ Note conceptuelle pour la préparation du séminaire international

### « Rôles de la formation professionnelle agricole pour répondre aux défis des différentes formes d'agriculture en Afrique »

**Rabat, 12 - 13 - 14 novembre 2014**

#### Contexte

Le rôle de la formation agricole et rurale (FAR) et le nécessaire investissement dans les ressources humaines en agriculture sont au centre des préoccupations des institutions de développement agricole au Sud (PDDAA<sup>1</sup>-NEPAD), pour soutenir le développement des exploitations agricoles, favoriser l'emploi et l'insertion des jeunes, et relever les défis de productivité, de qualité et de compétitivité des agricultures familiales et des autres formes d'agriculture. Les thématiques de FAR sont soutenues par de nombreux acteurs du développement, en vue de renforcer les synergies et le partage d'expériences et ainsi favoriser la rénovation des dispositifs de formation agricole et rurale.

Au Maroc, dans le cadre de la coopération Sud-Sud qui vise le développement des relations partenariales en matière d'études et d'expertises avec les pays africains, un cadre de partenariat a été établi entre le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime (MAPM), la Confédération Marocaine de l'Agriculture et du Développement Rural (COMADER) et le Réseau International Formation Agricole et Rurale (Réseau FAR). Ce partenariat vise à favoriser la mutualisation des expériences et des expertises dans le domaine de la Formation Professionnelle Agricole (FPA). Il rejoint également l'intérêt de divers partenaires marocains à soutenir la dynamique promue par le Plan Maroc Vert et l'accompagnement de la diversité du secteur agricole. Enfin, le rôle assigné à l'économie maritime (pêche et aquaculture) en matière de développement économique et territorial (Halieutis 2020 au Maroc) et la nouvelle gouvernance des ressources halieutiques induisent aussi une évolution des pratiques professionnelles, l'émergence de nouveaux emplois (pêche et aquaculture) et enfin la nécessité de promouvoir de nouvelles qualifications.

Ce séminaire constitue également une opportunité d'échanges autour de la stratégie de l'enseignement technique et de la formation professionnelle agricole du Maroc,

---

<sup>1</sup>Programme détaillé de développement de l'agriculture africaine.

récemment élaborée et permettrait de contribuer à sa mise en œuvre en tirant profit des expériences des autres pays de la région dans ce domaine.

Le rôle de la FAO et son expertise développée dans le domaine de la formation seraient d'un grand enrichissement pour réussir ce grand chantier stratégique pour le système de formation marocain, en bénéficiant également des expériences des autres pays.

Par ailleurs, en souhaitant réunir les partenaires des réseaux géographiques de la DGER, la coopération française poursuit ses efforts pour soutenir et renforcer les liens entre politiques agricoles et celles de l'enseignement agricole, et mettre en réseau les partenaires des réseaux Afrique des établissements d'enseignement agricole français. Il s'agit aussi pour lesdits réseaux en participant à ce séminaire de susciter une dynamique de mobilisation d'acteurs sur les questions de formations aux différentes formes d'agriculture et d'insertion des jeunes.

De son côté, le réseau international FAR poursuit son œuvre de fédération de l'ensemble des partenaires, de consolidation des acquis de la FAR et de renforcement de sa capacité de proposition en matière de politiques publiques de FAR en Afrique. Il confirme ainsi son rôle d'acteur dans l'adaptation des dispositifs nationaux de formation agricole à la demande économique et sociale, (i) en déployant des actions consistant notamment à produire et mutualiser les connaissances, les démarches et outils utiles aux pays et aux réseaux ; (ii) à mobiliser l'expertise dans les processus d'adaptation et de rénovation des dispositifs de la FAR ; (iii) et à développer des partenariats tant avec les pays qu'avec les réseaux et organisations internationales.

L'importance de la mise en réseau, du développement des partenariats pour favoriser les collaborations entre les différents types d'acteurs de la FAR tant au niveau national que régional, renforcent l'intérêt de l'organisation d'un séminaire d'échange portant sur les thèmes centraux auxquels la FAR doit répondre actuellement en Afrique de l'Ouest et du Nord, mais aussi au-delà, ainsi que de la mutualisation de ces discussions auprès des différents pays du réseau.

## **Objectifs de l'atelier**

L'objectif de ce séminaire est de renforcer, par l'échange d'expériences et le partage de connaissances, la réflexion stratégique sur le **rôle de la formation agricole et rurale pour répondre aux défis des différentes formes d'agricultures**. Il doit permettre de proposer des pistes de réflexion et d'action dans les différents pays, en matière d'**adaptabilité de l'offre de formation à la demande économique et sociale**, en termes de **gouvernance et de financement des systèmes de formation** pour répondre aux défis de la diversité des agricultures et permettre **une meilleure insertion professionnelle des jeunes dans le milieu rural au sens large**.

Ces différents thèmes seront abordés de manière systémique, en veillant, pour chacun des thèmes identifiés, à réfléchir aux trois dimensions centrales que sont l'expertise, les ressources et les modes d'organisation à mettre en place.

En impulsant des échanges entre des agriculteurs, des praticiens de la formation agricole et rurale issus du secteur public et privé, de structures de conseil agricole, d'organisations professionnelles agricoles et du secteur privé, l'organisation de cet évènement permet de :

- (1) renforcer les dynamiques « pays » existantes dans la sous-région, en permettant aux acteurs de la formation agricole et rurale de s'inspirer de

l'expérience et de l'expertise présente dans d'autres pays tout en considérant leurs systèmes agricoles et contextes propres

(2) consolider la mise en réseau de ces acteurs, l'établissement ou le renforcement de partenariats, et l'approfondissement des questions centrales telles que l'insertion professionnelle des jeunes en agriculture, l'adéquation entre l'offre de formation et la demande économique et sociale dans le secteur agricole, et la gouvernance et le financement des dispositifs de formation agricole et rurale au niveau<sup>2</sup>.

### **Comité d'organisation**

Le comité d'organisation du séminaire est constitué du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime du Maroc (MAPM), de la FAO, du Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et de la Forêt de France (MAAF), du Réseau international FAR et de la COMADER.

### **Programme préliminaire**

Le séminaire se déroulera les **12, 13 et 14 novembre 2014 à Rabat**, et portera sur les trois axes suivants :

- **Thème 1 : Adéquation entre l'offre de formation agricole et rurale et la demande économique et sociale pour répondre à la diversité des agricultures**

Atelier 1 : Démarches et outils pour construire une offre de formation en réponse à la demande économique et sociale (ingénierie de formation)

Comment proposer dans ce sens la rénovation des cursus et des curricula de manière évolutive et dynamique ; échanges autour d'expériences pays sur la construction de l'offre, l'analyse de la demande économique/sociale, l'implication de différents acteurs.

Atelier 2 : Démarches et outils pédagogiques pour structurer l'offre de formation (ingénierie pédagogique). Discussions sur des approches pédagogiques innovantes, sur la formation de formateurs et des maîtres d'apprentissage, les formations par alternance, la formation continue,...

- **Thème 2 : Accompagnement de la diversité des agricultures et des projets d'installation des jeunes**

Atelier 1 : Quels systèmes d'activités dans la diversité des agricultures ? Agriculture familiale productive et respectueuse des ressources, en tenant compte des contraintes environnementales, pluriactivité, intégration territoriale.

---

<sup>2</sup>Ces différents thèmes sont notamment pertinents dans la perspective du prochain AdexFAR, susceptible de débuter début 2015, mettant l'accent sur la rénovation des dispositifs de formation, notamment par le renforcement des capacités de l'expertise sur la FAR dans chaque pays et au niveau sous régional, et l'ancrage progressif de ces réflexions et de l'accompagnement de la rénovation de ces dispositifs par les institutions sous régionales.

Atelier 2 : Conditions pour une installation durable des jeunes en agriculture et quels types d'accompagnement pour cette installation.

- **Thème 3 : Gouvernance et financement des systèmes de formation agricole et rurale.** Quelles propositions innovantes pour la gouvernance et le financement des dispositifs FAR ? Quels modèles / quels outils / quelles modalités pour financer la FAR au niveau national / régional / local et comment pérenniser ces financements (rôle de l'État, du privé, Partenariats Public-Privé) ? Quelles difficultés/quels leviers d'action pour favoriser un financement national durable de la FAR ?

Atelier 1 : Gouvernance et financement à l'échelle d'un pays

Atelier 2 : Gouvernance et financement à l'échelle d'un territoire ou d'un établissement.

### **Proposition d'organisation des journées :**

#### **Mercredi 12 novembre :**

- Matin
  - o 9h à 10 h : Accueil des participants ;
  - o 10h à 11h : Allocutions officielles d'ouverture
  - o 11h à 13 h : Échanges en plénière sur le renforcement du capital humain en réponse à la diversité des agricultures
- Après-midi : 14h30 à 19h
  - o **Thème 1 : Adéquation entre l'offre de formation agricole et rurale et la demande économique et sociale pour répondre à la diversité des agricultures**
    - Une courte séance plénière d'introduction et de cadrage, 2 ateliers parallèles et une séance plénière de synthèse et de prospective

#### **Jeudi 13 novembre (toute la journée):**

- o 9h à 10 h30 : Restitution des travaux de la veille ; mise en commun et synthèse
- o 11h à 13h : Une séance plénière d'introduction et de cadrage du thème 2
- o **Thème 2 : Accompagnement de la diversité des agricultures et des projets d'installation des jeunes**
  - 14h30 à 17h30 : 2 ateliers parallèles

#### **Vendredi 14 novembre (toute la journée):**

- o 9h à 10 h30 : Restitution des travaux de la veille ; mise en commun et synthèse
- o 11h à 13h : Une séance plénière d'introduction et de cadrage du thème 3
- o **Thème 3 : Gouvernance et financement des systèmes de formation agricole et rurale**

- 14h30 à 17h30 : 2 ateliers parallèles et une séance plénière courte de restitution et de synthèse des deux ateliers.

### **Samedi 15 novembre (matin):**

- 9h – 10h : Restitution des travaux de la veille, mise en commun et synthèse
- 10h – 12h : Séance plénière de conclusion du séminaire, recommandations et repas de clôture

### **Samedi 15 novembre (après-midi):**

Visites de terrain (2 ou 3 visites différentes en parallèle autour de Rabat).

### **Participants et partenaires**

- Les membres et experts invités par le réseau international FAR (ou venant à titre privé ?) ;
- Le Ministère français en charge de l'agriculture (MAAF) et les partenaires des réseaux géographiques de la Direction générale de l'enseignement et de la recherche (DGER) du MAAF ;
- Les organisations de formation publiques et privées ;
- Les représentants des bailleurs, des institutions nationales, régionales et internationales (NEPAD, Hub Rural, UEMOA, CEDEAO...) ;
- Partenaires internationaux : FAO, BM, BAD, USAID, UE, AFD, Coopération Belge, GIZ, Coopération Suisse, etc... ;
- Partenaires professionnels internationaux (ROPPA, RESCAR-AOC, UMAGRI, PROPAC...);
- Départements ministériels : MAPM, DFP, DFMPSP, Ministère de l'Emploi et des Affaires Sociales ;
- Organismes nationaux : MAMDA, Crédit Agricole, OCP, IAM, COSUMAR, ANAPEC, OFPPT, etc.
- Associations Professionnelles : COMADER, FISA, AMPVR, ANEB, ANOC, ONCA, ONP, ANDA, etc.

### **Financement et organisation logistique**

Le financement du séminaire sera assuré conjointement et en collaboration entre le MAPM, le réseau international FAR, le MAAF et des sponsors nationaux marocains.

### **Évènements associés :**

- Séminaire des responsables des établissements du MAPM organisé par la Direction de l'Enseignement, de la Recherche et de la Formation ;
- Assemblée Générale du réseau FAR (dimanche 16 novembre).