



# RAPPORT D'ACTIVITE

RESEAU INTERNATIONAL FAR

01 JUIN 2017

**KHALID BELARBI**

SECRETAIRE EXECUTIF DU RESEAU FAR

Institut des Régions Chaudes - 1101, avenue d'Agropolis BP 5098 – 34033 Montpellier cedex 01 - France

## SOMMAIRE

<b>Introduction</b>	p. 2
<b>1 Les activités du Réseau International FAR en 2016</b>	p. 2
<b>1.1 La Gouvernance</b>	p. 2
○ REELECTION DU BUREAU DE L'ASSOCIATION RESEAU INTERNATIONAL FAR	p. 3
○ STRUCTURATION DU SECRETARIAT EXECUTIF DU RESEAU FAR	p. 3
○ AMELIORATION DE LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE DE L'ASSOCIATION	p. 3
○ MISE EN ŒUVRE DES AXES STRATEGIQUES	p. 3
<b>1.2 Communication</b>	p. 4
○ CREATION ET ANIMATION DU NOUVEAU SITE INTERNET DU RESEAU INTERNATIONAL FAR	p. 4
○ CREATION D'UNE PAGE FACEBOOK DU RESEAU INTERNATIONAL FAR	p. 5
<b>1.3 Partenariats et relations extérieures du Réseau FAR</b>	p. 6
○ PARTENARIATS INSTITUTIONNELS	p. 6
<b>1.4 Renforcement de capacités des pays et production de connaissances</b>	p. 6
○ ATELIER IDF A LARACHE AU MAROC	p. 6
○ SEMINAIRE FAR « ANCRAGE TERRITORIAL DES DISPOSITIFS DE FORMATION ET D'INSERTION AGRICOLES »	p. 6
○ REALISATION ET APPUI A DES STAGES D'ETUDIANT	p. 8
○ CARTOGRAPHIE DE L'EXPERTISE	p. 9
○ ÉTUDE DE FAISABILITE POUR UN MASTER INTERNATIONAL AU SUD	p. 9
○ VOYAGES D'ETUDES	p. 9
<b>Missions effectuées par les membres du Réseau Far</b>	p. 10
○ MOOC AGROECOLOGIE	p. 12
<b>Bilan financier</b>	p. 13

## INTRODUCTION

Après une première phase concluante du projet ADEX FAR (2011-2014), le Réseau International FAR, soutenu par l'Agence Française de Développement (AFD), s'est lancé dans la seconde phase du projet ADEX FAR (2016-2019). Pour rappel, celle-ci a pour principaux objectifs de consolider les acquis du réseau construits durant ADEX FAR 1 et de renforcer l'expertise des acteurs des pays membres. Les trois composantes du projet ADEX FAR sont les suivantes :

- **LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATEGIE D'APPUI AUX PAYS MEMBRES DU RESEAU** : mise en réseau d'acteurs, production de connaissances, capitalisation et diffusion des références existantes sur les politiques et dispositifs de FAR, mutualisation des expertises sur la formation agricole et rurale, formation à la conduite de diagnostics sur la FAR, etc. ;
- **LA CONSOLIDATION DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DU RESEAU FAR** : constitution d'un pool d'experts en FAR, amélioration de la Gouvernance au sein du Réseau (adaptation des statuts et du fonctionnement de l'association, mise en place d'un Règlement Intérieur), élaboration d'une stratégie de communication visant à renforcer les interactions entre pays membres, amélioration de la diffusion des connaissances, etc. ;
- **LE PILOTAGE DU RESEAU ET LES PARTENARIATS** : constitution d'un Secrétariat Exécutif facilitant le fonctionnement et la gestion de l'Association du Réseau International FAR (organisation d'ateliers de renforcement de capacités, aide à la logistique dans le cadre des Assemblées Générales annuelles).

## 1. Les activités du Réseau International FAR en 2016

### 1.1 La Gouvernance

L'amélioration de la Gouvernance a toujours été une priorité pour le Réseau International FAR. L'Association du Réseau International FAR, qui appuie le réseau, est jeune (2012) et a le souci de répondre au mieux aux besoins exprimés par ses pays membres, à la fois dans la définition de ses statuts, de ses fonctions que dans ses activités, qui évoluent au rythme du renouvellement de ses membres. Durant la première phase du projet ADEX FAR, l'Association a réussi à initier des processus d'organisation et de structuration, qu'elle tend maintenant à appuyer et à mener à leur terme. L'année 2016 s'est inscrite dans cette dynamique avec les actions ci-dessous :

### ○ REELECTION DU BUREAU DE L'ASSOCIATION RESEAU INTERNATIONAL FAR

Du 11 au 15 avril 2016, l'Association du Réseau International FAR a tenu son Assemblée Générale annuelle à Lomé au Togo. À cette occasion, les membres présents ont élu le Bureau de l'Association constitué comme suit : Président, pour un deuxième mandat, Pierre Blaise Ango (Coordonnateur du programme AFOP, Cameroun) ; trésorier Kamel Bennouna (directeur de la Comader, Maroc) ; secrétaire, Ousmane Kaboré (Directeur des écoles et centres de formation, Burkina Faso). L'organisation de l'Assemblée Générale a été l'occasion du lancement officiel d'ADEX-FAR 2.

### ○ STRUCTURATION DU SECRETARIAT EXECUTIF DU RESEAU FAR

Pour le lancement de la seconde phase du projet ADEX FAR, l'Association Réseau FAR a restructuré son Secrétariat Exécutif par le recrutement de deux chargés de mission, d'une assistante de gestion et par la nomination d'un Secrétaire Exécutif, en charge de mener à bien les missions de l'Association du réseau FAR. Après une année d'activité, la chargée de mission animation du Réseau FAR a eu d'autres opportunités qui l'ont conduite vers un nouveau poste. Le Secrétariat Exécutif et le Bureau ont relancé un recrutement sur un poste similaire. La fiche de poste a été révisée et orientée vers une double compétence en agronomie et en animation. 40 candidatures ont été étudiées, 4 candidats ont été auditionnés, et c'est Florette Rengard qui a été recrutée à compter du 1<sup>er</sup> mars 2017.

### ○ AMELIORATION DE LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE DE L'ASSOCIATION

Après validation du manuel de procédures, élaboré ad hoc par un cabinet spécialisé (Horus) et validé par l'AFD, l'association Réseau FAR est passée d'une comptabilité quasi artisanale à une comptabilité en partie double. L'assistante de gestion, Corinne Pickett pour 30 % de son temps, a été formée et accompagnée par un groupement d'employeur spécialisé dans la comptabilité des associations. Elle assure dorénavant la comptabilité, la gestion financière, le respect des règles administratives et le droit du travail. Tous les éléments comptables et pièces justificatives sont archivés. Le détail des comptes se trouve dans le rapport financier à la suite du présent document, certifié par un commissaire aux comptes.

- **Professionnalisation de la gestion comptable de l'association ;**
- **Manuel de procédures par un cabinet d'expertise (homologué par l'AFD) ;**
- **Assistante de gestion formé et accompagné par un groupement comptable (GEG2A) aujourd'hui autonome ;**
- **Comptes approuvés par un cabinet d'expertise comptable.**

### ○ MISE EN ŒUVRE DES AXES STRATEGIQUES

Un des résultats de l'AG de Lomé a consisté en l'élaboration du *Plan Stratégique de l'Association Réseau FAR*. Les 4 grands axes stratégiques se déclinent ainsi :

- Appui à la structuration et à la gouvernance des réseaux FAR nationaux pour leur permettre de renforcer les capacités de leurs membres, en mobilisant l'expertise des professionnels nationaux et internationaux ;
- Renforcement des capacités en accompagnant les initiatives émergentes des plateformes nationales, visant en particulier les formateurs et gestionnaires des institutions de formation. Une priorité a été accordée à l'ingénierie de la formation pour renforcer la capacité des écoles à développer des programmes novateurs et adaptés aux besoins du marché de l'emploi ;
- Communication et plaidoyer pour mettre à la disposition des professionnels de la FAR et des décideurs politiques une information de qualité, assurer une plus grande visibilité au Réseau et lui permettre de devenir une force de proposition pour influencer sur la décision publique concernant l'avenir de la FAR ;
- Production de connaissances sur la FAR aussi bien sur l'évolution des dispositifs de FAR, les besoins du marché de l'emploi, les référentiels métiers, l'accompagnement et l'insertion professionnelle, l'autonomisation financière, la gouvernance des centres et établissements de FAR.

Ces quatre axes stratégiques servent de base pour orienter les actions des pays membres du Réseau dans le cadre du projet ADEX FAR 2.

## 1.2 Communication :

- **CREATION ET ANIMATION DU NOUVEAU SITE INTERNET DU RESEAU INTERNATIONAL FAR :**  
[www.reseau-far.com](http://www.reseau-far.com)

Pour accompagner la nouvelle dynamique du Réseau international FAR, le site internet du Réseau a été totalement rénové. Les pays membres ont considéré le site internet comme la vitrine du Réseau FAR. Cet outil se devait donc d'être davantage adapté aux besoins et usages des membres du Réseau, et à la diversité des profils des utilisateurs. Pour y répondre, le Secrétariat du Réseau FAR, appuyé par les membres du Bureau s'est lancé dans un processus de création d'un nouveau site internet. La rénovation du site internet a été guidée par la volonté de construire un site informatif, collaboratif, interactif et facile d'accès, notamment sur smartphones. Cette rénovation est passée par différentes étapes présentées ci-dessous par ordre chronologique :

1. Élaboration d'un cahier des charges avec l'appui du service informatique de Montpellier SupAgro ;
2. Coordination avec toutes les parties prenantes lors de réunions : décision d'adopter une double technologie (word-press et wiki) afin de permettre un usage collaboratif et sécurisé du site ;
3. Rédaction des Termes De Référence pour la construction du site, sa maintenance et la formation des utilisateurs ;

4. Appel à proposition pour la construction du site ;
5. Sélection d'un Webmaster (Terre Nourricière) en charge de la partie fixe du site internet (partie Word-press) et d'un programmeur (Outils Réseaux) en charge de la partie collaborative du site (partieWiki)
6. Construction de l'arborescence du site, de son design et de ses points d'accès ;
7. Réflexions et constructions collaboratives de la charte graphique et de la stratégie de communication du site (logo, couleur, ergonomie, etc.) ;
8. Rapatriement des données de l'ancien site vers le nouveau. Ouverture du site en décembre 2016 ;
9. Communication sur ses utilisations, formation par des collaborateurs du Secrétariat Exécutif à la navigation sur le site.

Durant l'année 2016, le Secrétariat Exécutif du Réseau FAR s'est formé à l'utilisation du nouveau site internet et continue aujourd'hui de se l'approprier pour valoriser au mieux les informations et ressources. Le site internet est aujourd'hui dynamique et permet de :

- relayer les actualités du Réseau, de ses membres et de ses partenaires (séminaires, conférences, offres d'expertises et d'emploi) ;
- transmettre de l'information à travers les comptes rendus des différentes missions du Secrétariat (par exemple le compte rendu séminaire de décembre à Montpellier sur l'« Ancrage territorial des dispositifs de formation et d'insertion »), rapport d'activité du Réseau, etc. de diffuser des, des comptes rendus des missions ;
- fournir des références bibliographiques ([pour aller aux ressources cliquer ici](#)) qui s'ajoutent aux références déjà existantes sur la FAR ;
- donner accès à une cartographie de l'expertise (évolutive permettant de rendre visible les capacités d'expertise des membres du réseau FAR et de faciliter un réseau d'expertise FAR) ;
- relayer les besoins d'expertise en FAR au sein des pays membres du Réseau, de fournir un état des lieux des dispositifs et enjeux de la FAR dans les pays membres du Réseau à travers notamment les Fiches Pays.

#### ○ **CREATION D'UNE PAGE FACEBOOK DU RESEAU INTERNATIONAL FAR**

En parallèle du nouveau site internet, le Réseau FAR s'est investi dans la communication à travers les réseaux sociaux. Une page Facebook au nom du « Réseau International FAR » a été créée et compte aujourd'hui près de 280 abonnés. Support de communication, elle permet d'informer les abonnés sur les actualités du Réseau FAR, de ses membres et de ses partenaires. Cette page permet aussi de rediriger les personnes intéressées vers le site internet du Réseau.

Un groupe Facebook a aussi été créé afin d'échanger sur certaines thématiques d'actions entre membres du Réseau.

### 1.3 Partenariats et relations extérieures du Réseau FAR

#### ○ PARTENARIATS INSTITUTIONNELS

L'Association du Réseau FAR (Bureau et Secrétariat Exécutif) entretient des relations régulières avec l'Agence Française de Développement, qui finance le projet ADEX FAR. Elle échange avec ses correspondants des divisions ARB - Agriculture ressource et biodiversité – et Education-Formation-Emploi, notamment avec Messieurs Zacharie Méchali, Christian Fusillier, Florian Mugnier et Flavien Ano à l'occasion de séminaires, colloques, ou Assemblées Générales. Notons à ce titre que Christian Fusillier et Florian Mugnier étaient présents à l'Assemblée Générale du Réseau FAR au Togo en avril 2016 et que Zacharie Méchali et Christian Fusillier ont participé au séminaire organisé par le Réseau FAR à Montpellier en décembre 2016.

Nous avons poursuivi nos échanges et renforcés nos liens avec nos principaux partenaires, tels que l'UNESCO, le BRECI, la DGER, EDUTER, ENSFEA, FAO, FERT, Montpellier SupAgro, PEFOP, ANAFE.

### 1.4 Renforcement de capacités des pays et production de connaissances :

#### ○ ATELIER IDF A LARACHE AU MAROC

À la demande des pays membres lors de l'AG de Lomé (avril 2016) le réseau FAR a organisé un atelier générique sur l'Ingénierie de formation et pédagogique du 11 au 15 juillet au Centre Qualification Agricole de Larache au Maroc. L'atelier a réuni une vingtaine de participants des pays membres avec une expérience variable en ingénierie de formation.

#### **Les objectifs de l'atelier se résumaient en trois points :**

- Co-construire, à partir des expériences et des acquis antérieurs des participants, une vision partagée de l'ingénierie de la formation ;
- Partager des outils et des méthodes utilisées en ingénierie de formation ;
- Renforcer la cohésion du groupe autour de valeurs communes ainsi que sa capacité à travailler en réseau.

#### **Cet atelier, dont les participants ont salué l'initiative, a permis d'aboutir :**

- Au renforcement des capacités des 20 participants et partage de l'état des lieux de l'IDF dans les pays ;
- Au Partage d'expériences sur les rénovations en cours ;
- À la nécessité de mettre en œuvre par le réseau FAR d'une formation de formateurs agricole sous la forme d'un master pour les pays ;
- À La construction d'une culture commune de l'IDF.

Cet atelier a aussi permis au réseau International FAR de comprendre la nécessité de s'engager dans la formation de formateurs agricoles, notamment sous la forme d'un Master International à destination des pays membres du Réseau.

Un rapport de synthèse faisant état des outils et méthodes abordés a été co-rédigé par les participants et diffusé dans les réseaux nationaux respectifs. Il est disponible sur le site internet du Réseau.

○ **SEMINAIRE FAR « ANCRAGE TERRITORIAL DES DISPOSITIFS DE FORMATION ET D'INSERTION AGRICOLES »**

Le Réseau International FAR a organisé à l'Institut des Régions Chaudes de Montpellier SupAgro les **13, 14 et 15 décembre 2016 un Séminaire International. Près de 130 personnes issues de 18 pays** impliqués dans la rénovation des dispositifs de formation et d'insertion agricole et rurale se sont réunies autour du thème de l'« *Ancrage territorial des dispositifs de formation et d'insertion agricoles* ».

L'organisation du séminaire en ateliers et en tables rondes a permis le partage d'expériences entre les pays membres sur différents sujets visant à répondre à la problématique suivante « dans un contexte de décentralisation, comment faciliter l'ancrage de ces dispositifs de formation dans leurs territoires de manière durable ? » Ainsi, les participants ont pu par exemple assister le premier jour à une table ronde sur les politiques de formation et de décentralisation, à un partage d'expérience entre le Cameroun, Madagascar, le Maroc et le Sénégal. La seconde journée, réservée à des travaux en atelier, a permis d'aborder trois questions centrales :

- Comment ancrer durablement des dispositifs de formation dans leur territoire ?
- Comment ancrer durablement des dispositifs d'insertion des jeunes formés dans leur territoire ?
- Adaptation à la demande, durabilité, effets... : de quelles connaissances avons-nous besoin pour accompagner un ancrage durable des dispositifs de formation et d'insertion dans leur territoire ?

**Les travaux du séminaire ont donné lieu à quatre recommandations principales et à la proposition d'une feuille de route :**

**Recommandations :**

1. Chercher à croiser les financements des filières existants avec des objectifs de développement de l'agriculture familiale ;
2. Faire du lobbying dans les lieux où se décident les politiques économiques et la fiscalité décentralisée (mais aussi nationale) pour expliquer la nécessité des financements de la formation en accompagnement des projets de développement (par des plaidoyers, des études, de l'innovation ...) ;
3. Multiplier les sources de financement à tous les niveaux de territoire. Le contexte est maintenant plus favorable à l'agriculture et à l'intérêt de son développement pour les intérêts du pays ;



4. Renforcer la place et la responsabilité des jeunes insérés dans le processus de développement territorial.

#### Feuille de route :

1. Initier et faciliter réflexions et études sur les expériences de territorialisation de la FAR dans le monde et partager les résultats ;
2. Organiser des réflexions et des études en lien avec les recommandations notamment sur le financement de la formation ;
3. Capitaliser et partager les expériences en cours sur le suivi de l'insertion ;
4. Appuyer les plaidoyers des réseaux FAR nationaux et des acteurs au niveau pays pour l'amélioration du financement de la FAR et de la question de la fiscalité ;
5. Favoriser les échanges d'expériences entre les territoires ;
6. Atteler les dispositifs de formation et d'insertion ;
7. Faciliter le partage des futures expériences.

#### ○ REALISATION ET APPUI A DES STAGES D'ETUDIANT

Financement et Encadrement d'étudiants ingénieurs, tous ont suivi le cursus du master MOQUAS :

En 2015-2016

- **Alice Martin (France)**, étudiante, sujet : *L'élaboration du projet de centre de formation agricole. Vers un ancrage territorial du centre et d'une pérennisation de ses activités ;*
- **Lova Rakotoson (Madagascar)**, fonctionnaire au Ministère de la formation, sujet du Master : *La formation de masse des jeunes ruraux à Madagascar : éléments de réflexion pour la définition du concept à travers l'étude des régions, Analmanga, Atsininini et Itasy.* Lova est actuellement chef de service au ministère en charge de la formation agricole de Madagascar.
- **Jacques Ayité (Togo)**, fonctionnaire du MAHE Togo sujet : *Formation et installation AFOP au Cameroun ; Où en sont les Jeunes et leur exploitation agricole ? 3 zone d'étude Sangmélina, Bouam, Bafoussam.* Jacques est actuellement en poste au Ministère de l'agriculture de l'hydraulique et de l'élevage. Il est en charge d'une composante importante de la rénovation du dispositif FAR au Togo.

En 2016-2017

- **Daouda Camara (Guinée)**, Ministère de la Formation technique et professionnelle sujet : *Diagnostic pour un projet d'établissement à ENAE de Kobé ;*

- **Julien Mbaikagdjim (Tchad)**, accompagnement – montage de dossier de candidature Master 3A ; préparation des sélections (dossier et oral d’entrée) ; recherche de financement.

- **CARTOGRAPHIE DE L’EXPERTISE**

Le Réseau FAR s’est engagé dans la conception collaborative d’une cartographie de l’expertise des membres du Réseau International. Celle-ci vise à identifier et géo-localiser les acteurs membres du Réseau disposant d’expertises dans les domaines de la FAR. Cette cartographie est collaborative (tous les membres du Réseau FAR sont incités à entrer les domaines d’expertise qu’ils souhaiteraient partager) et évolutive (elle s’enrichit avec l’arrivée de nouveaux membres dans le Réseau). Pour en savoir plus ou remplir vos champs d’expertise en formation agricole et rurale, se rendre sur le lien suivant : [cartographie de l’expertise FAR](#)

- **ÉTUDE DE FAISABILITE POUR UN MASTER INTERNATIONAL AU SUD**

Le constat d’un manque de compétences pour le développement de programmes de formation adaptés aux enjeux du développement agricole et de l’insertion professionnelle des jeunes dans les pays membres a incité le Réseau FAR à mettre en œuvre un Master international en ingénierie de formation agricole et rurale. À la suite de concertations avec le bureau, les pays, les partenaires et le bailleur, le réseau FAR a lancé un appel d’offres pour la réalisation d’une étude de faisabilité. Cette étude a pour principaux objectifs d’apporter des éléments sur l’architecture la plus pertinente de ce Master et de déterminer les établissements ainsi que les partenaires au nord comme au Sud en capacité de porter un tel Master.

- **VOYAGES D’ETUDES**

Durant l’année 2016/2017 quatre pays ont réalisé un voyage d’études au Cameroun pour découvrir l’emblématique programme AFOP. Ce programme fait référence pour les pays du réseau FAR de par sa démarche systémique qui associe :

- Rénovation de dispositifs de FAR à l’échelle nationale ;
- Rénovation des centres de formation ;
- Accompagnement à l’installation agricole des jeunes formés.

Bien que tous les quatre pays ne soient pas au même niveau d’avancement en matière de rénovation de leur dispositif de FAR, nous pouvons noter un accord sur certains points. Les modalités d’association entre la formation et l’insertion professionnelle des jeunes, notamment au travers d’un partenariat public/privé, confère une base solide qui donne au programme un fort ancrage territorial. Ce subtil montage est un modèle à suivre dans la perspective de construire la pérennisation des dispositifs de formation et d’insertion.

Retour des pays sur les réflexions et recommandations qu’ils souhaitent intégrer à leur plaidoyer suite au voyage d’études.

- Guinée (janvier 2016)
  - Réflexion sur la mise en place d'un Projet d'Appui à l'Amélioration de la Formation et de l'Insertion dans les Secteurs Agricole et des Mines (PAFISAM) ;
  - Sollicitation d'AFOP dans la mise en place de plateforme de concertation, de formation des cadres ; directeurs de centre, équipe pédagogique et acteurs du territoire.
  
- Madagascar (avril 2017)
  - Favoriser les stages en exploitation familiale ;
  - Réfléchir à l'amélioration de la dotation coup de pouce ;
  - Renforcer la connaissance des marchés pour accompagner les jeunes dans le développement d'activités innovantes (transformation, filières export...)
  
- Cote d'Ivoire (avril 2017)
  - Construction de référentiels de formations pour les jeunes comme pour les conseillers agricoles ;
  - Une réflexion sur la pertinence de mobiliser des personnes ressources pour suivre les jeunes en complément des conseillers d'insertion déjà en place, ou encore ;
  - Réfléchir à une plus grande implication d'acteurs du territoire dans le dispositif d'insertion des jeunes en agriculture.
  
- Togo (juin 2017)

#### **Missions effectuées par les membres du Réseau FAR :**

- **Visites des partenaires à Paris :**

En 2016 le réseau FAR est allé à la rencontre des partenaires pour leur signifier le démarrage de la deuxième phase d'ADEX-FAR. Cela a été aussi l'occasion de présenter les deux nouveaux chargés de mission et de tenir compte des attentes et objectifs des partenaires de manière concertée.

- **FAO (Rome)**

En octobre 2016 le réseau FAR a participé à une rencontre d'expert sur l'insertion professionnelle et l'accès à un emploi décent des jeunes âgés de 15 à 17 ans. L'atelier a réuni près de 30 pays, [pour voir le rapport final cliquer ici](#).

- **Journée nationale de la coopération internationale**

En novembre 2016, le réseau FAR s'est rendu aux Journées nationales de la Coopération Internationale à Saint-Affrique (France). Ces journées sont organisées par le Bureau des Relations Européennes et de la coopération internationale de la DGER.

- **Assises de la formation agricole et rurale de la Région Occitanie**

En février 2017, le réseau FAR s'est rendu à « La Région Occitanie » à Toulouse pour co-animer avec RIIFADEL et l'ENSFEA un atelier sur la coopération internationale. Ces assises ont permis la mise en visibilité du Réseau FAR et sa capacité d'expertise et d'accompagnement des pays du Sud dans la rénovation de leurs dispositifs de formation agricole et rurale.

- **Togo :**

En février 2017, le réseau Far a mis à profit la participation aux ateliers de la PEFOP à Lomé pour découvrir le dispositif FAR au Togo et d'organiser des réunions de travail avec le DFDTOPA pour dialoguer sur la conception et la mise en œuvre du programme SAFARI. La réunion a permis de clarifier le profil, les compétences techniques et humaines de l'Attaché Technique, ses missions, et les principes de la collaboration avec le DFOP.

La délégation du réseau FAR est allée à la rencontre de 4 centres de formation agricole et rural. La rencontre des étudiants de l'INFA de Tové a donné lieu à un riche dialogue entre les étudiants et le réseau FAR. Les discours cohérents et structurés, la forte motivation et la curiosité des étudiants sur les processus d'installation agricole a mis en exergue la nécessité d'un partage de pratiques et d'expériences avec des jeunes installés et des jeunes en cours d'installation, accompagné par le programme AFOP. Le réseau FAR a donc invité deux étudiants à venir à la rencontre de leurs pairs au Cameroun.

Le réseau FAR est allé à la rencontre de l'APCFAR à Lomé. Les Présidents de l'APCFAR et le DFDTOPA ont organisé une réunion où étaient présentes 19 personnes venant de 13 institutions de la formation agricole technique, professionnelle et supérieure. Il a été question des synergies qui peuvent être mises en place avec le réseau dans le contexte de rénovation des dispositifs de formation du Togo. La demande principale de l'APCFAR était dans un premier temps d'aller vers des pays de la région qui sont avancés dans la rénovation de leurs dispositifs de formation agricole et de renforcer leurs expertises par l'expérience. Pour répondre à cette demande il a été acté que le réseau FAR permette au Président de l'APCFAR de faire un voyage d'étude et de prospective au Cameroun pour découvrir les programmes AFOP. Le voyage d'études se fera en même temps que celui des étudiants de l'INFA de Tové.

Durant sa mission au Togo, le réseau FAR a eu une session de travail avec la chargée de projet de l'AFD Togo, pour dialoguer autour des préoccupations que l'AFD souhaite mettre à l'ordre du jour dans le pays. Elles se déclinent ainsi :

- i) la place et le rôle des projets de centre dans la gouvernance des établissements ;
- ii) les défis pédagogiques à relever dans un contexte de rénovation des curricula ;
- iii) la problématique de l'insertion des jeunes.

Le réseau FAR a aussi rencontré les correspondants de la GIZ Togo qui ont marqué leur intérêt pour les actions et la dynamique du réseau FAR en matière d'appui à la rénovation des dispositifs du Togo.

Le Réseau FAR s'est aussi entretenu avec Mme Nènè Hélène BALI, secrétaire générale du MAHE. Cette rencontre a permis de faire un point sur l'engagement du réseau FAR dans la construction de la SNFAR Togo et d'argumenter sur l'importance d'une adéquation et d'une prise en considération de la FAR dans la politique agricole du pays.

- **AFD (Paris) :**

En avril 2017, le réseau FAR a participé à la conférence sur l'emploi des jeunes en Afrique continentale.

- **MOOC AGROECOLOGIE**

Le réseau FAR a soutenu l'inscription à un certain nombre de membres du Réseau au MOOC agroécologie porté par Montpellier SupAgro.

**RESEAU FAR**  
1101, Avenue d'Agropolis  
34 093 MONTPELLIER Cedex 5

*Dossier financier de l'exercice en Euros  
Période du 01/04/2016 au 31/03/2017*

*Activité principale de l'association :  
Accompagnement à la formation professionnelle agricole et rurale*

Nous vous présentons ci-après le dossier de l'exercice.

Fait à LATTES  
Le 14/06/2017

ROBERT Emmanuelle



## **COMPTES ANNUELS du 01/04/2016 au 31/03/2017**

- *Bilan actif-passif*
- *Compte de résultat*
- *Evaluation des contributions volontaires*
- *Détail bilan*
- *Détail Compte de résultat*
- *Annexe*

***CABINET BING ROBERT EMMANUELLE***  
*1280 AVENUE DES PLATANES*  
*FUTURE BUILDING 1*  
*34970 LATTES*  
*04 67 20 90 22*

## ATTESTATION DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels de l'association

RESEAU FAR  
1101, avenue d'Agropolis  
34 093 MONTPELLIER Cedex 5

pour l'exercice du 01/04/2016 au 31/03/2017.

et conformément à nos accords, j'ai effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de mes travaux, je n'ai pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes pris dans leur ensemble tels qu'ils ont joints à la présente attestation.

Les comptes annuels ci-joints se caractérisent par les données suivantes :

- Total du bilan : 168 519 Euros
- Produits d'exploitation : 95 890 Euros
- Résultat net comptable : 1 692 Euros

Fait à LATTES  
Le 14/06/2017

ROBERT Emmanuelle





**BILAN ACTIF**

<b>ACTIF</b>		31/03/2017 12mois		
		<b>Brut</b>	<b>Amortissements et Provisions</b>	<b>Net</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>			
	Frais d'établissement			
	Frais de recherche et de développement			
	Concessions, Brevets et droits similaires			
	Fonds commercial (1)			
	Autres immobilisations incorporelles			
	Avances et acomptes			
	<b>Immobilisations corporelles</b>			
	Terrains			
	Constructions			
	Installations techniques Matériel et outillage			
Autres immobilisations corporelles	5 563	2 338	3 225	
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations mises en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	400		400	
Autres immobilisations financières	340		340	
<b>Total I</b>	<b>6 303</b>	<b>2 338</b>	<b>3 965</b>	
Comptes de liaison				
<b>Total II</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>Stocks et en cours</b>			
	Matières premières, approvisionnements			
	En-cours de production de biens			
	En-cours de production de services			
	Produits intermédiaires et finis			
	Marchandises			
	Avances et acomptes versés sur commandes			
	<b>Créances (3)</b>			
	Créances usagers et comptes rattachés			
	Autres créances	67 139		67 139
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	95 528		95 528	
Charges constatées d'avance (3)	1 886		1 886	
<b>Total III</b>	<b>164 553</b>		<b>164 553</b>	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
Primes de remboursement des obligations (V)				
Ecart de conversion actif (VI)				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>170 857</b>	<b>2 338</b>	<b>168 519</b>	

(1) Dont droit au bail  
(2) Dont à moins d'un an  
(3) Dont à plus d'un an

**BILAN PASSIF**

<b>PASSIF</b>		31/03/2017	12mois
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>Fonds propres</b>		
	Fonds associatifs sans droit de reprise		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves :		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves		
	Report à nouveau		4 867
	<b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>		1 692
	<b>Autres fonds associatifs</b>		
Fonds associatifs avec droit de reprise :			
Apports			
Legs et donations			
Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
Ecarts de réévaluation			
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables			
Provisions réglementées			
Droit des propriétaires			
<b>Total I</b>		6 559	
	Comptes de liaison	<b>Total II</b>	
<b>PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS</b>	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement		
	Fonds dédiés sur autres ressources		
<b>Total III</b>			
<b>DETTES (I)</b>	Emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		3 490
	Dettes fiscales et sociales		2 668
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes		
	Instruments de trésorerie		
	<b>Comptes de Régularisation</b>	Produits constatés d'avance	
<b>Total IV</b>			161 960
Ecarts de conversion passif (V)			
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>			168 519

(1) Dont à plus d'un an

Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

6 158

## COMPTE DE RESULTAT

	31/03/2017 12mois
<b>Produits d'exploitation (1)</b>	
Ventes de marchandises Production vendue de Biens et Services	1 692
Production stockée Production immobilisée Subventions d'exploitation Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges Collectes Cotisations Autres produits	94 198
<b>Total I</b>	<b>95 890</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>	
Achats de marchandises Variation de stock (marchandises)	
Achats de matières premières et autres approvisionnements Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)	
Autres achats et charges externes Impôts, taxes et versements assimilés Salaires et traitements Charges sociales	73 095 68 11 954 6 742
Dotations aux amortissements et aux provisions Sur immobilisations : dotations aux amortissements Sur immobilisations : dotations aux provisions Sur actif circulant : dotations aux provisions Pour risques et charges : dotations aux provisions	1 854
Subventions accordées par l'association	
Autres charges (2)	485
<b>Total II</b>	<b>94 198</b>
<b>1 - Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>1 692</b>
<b>Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun</b>	
Bénéfice attribué ou perte transférée (III) Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)	

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

**COMPTE DE RESULTAT**

	31/03/2017 12mois
<b>Produits financiers</b>	
Produits financiers de participations	
Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier	
Autres intérêts et produits assimilés	
Reprises sur provisions et transferts de charges	
Différences positives de change	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	
<b>Total V</b>	
<b>Charges financières</b>	
Dotations aux amortissements et aux provisions	
Intérêts et charges assimilées	
Différences négatives de change	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	
<b>Total VI</b>	
<b>2. Résultat financier (V-VI)</b>	
<b>3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>	1 692
<b>Produits exceptionnels</b>	
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	
Produits exceptionnels sur opérations en capital	
Reprises sur provisions et transferts de charges	
<b>Total VII</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>	
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions	
<b>Total VIII</b>	
<b>4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)</b>	
Impôts sur les bénéfices (IX)	
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	95 890
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX)</b>	94 198
<b>Solde intermédiaire</b>	1 692
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	
- Engagements à réaliser sur ressources affectées	
<b>5. EXCEDENTS OU DEFICITS</b>	1 692

## EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

	31/03/2017 12mois
<b>PRODUITS</b>	
Bénévolat	19 000
Prestations en nature	7 653
Dons en nature	
<b>TOTAL</b>	26 653
<b>CHARGES</b>	
Secours en nature	
Mise à disposition gratuite de biens et services	7 653
Personnel bénévole	19 000
Prestations	
<b>TOTAL</b>	26 653

## DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N		% Bilan
	31/03/2017	12mois	
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES		3 225	1.91
2 1 8 3 0 0 0 0 MATERIEL DE BUREAU ET INFORMAT		5 563	3.30
2 8 1 8 3 0 0 0 AMORT MAT BUREAU & INFORMATIQU		2 338-	1.39-
PRETS		400	0.24
2 7 4 0 0 0 0 0 PRETS		400	0.24
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES		340	0.20
2 7 5 0 0 0 0 0 DEPOTS & CAUTIONNEMENTS VERSES		340	0.20
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>3 965</b>	<b>2.35</b>
AUTRES CREANCES		67 139	39.84
4 4 1 0 0 0 0 0 SUBVENTION A RECEVOIR		67 139	39.84
DISPONIBILITES		95 528	56.69
5 1 2 0 0 1 0 0 CREDIT AGRICOLE DU LR		95 131	56.45
5 1 2 1 5 0 0 0 REMISE DE CHEQUES		229	0.14
5 3 1 0 0 0 0 0 CAISSE		168	0.10
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		1 886	1.12
4 8 6 0 0 0 0 0 CHARGES CONSTATEES D AVANCE		1 886	1.12
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>164 553</b>	<b>97.65</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>168 519</b>	<b>100.00</b>

## DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N		% Bilan
	31/03/2017	12mois	
REPORT A NOUVEAU		4 867	2.89
11000000 REPORT A NOUVEAU (+)		4 867	2.89
RESULTAT DE L'EXERCICE (EXCEDENTS OU DEFICITS)		1 692	1.00
<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>		6 559	3.89
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES		3 490	2.07
40100000 FOURNISSEURS		3 210	1.90
40810000 FOURNISSEURS FACTURE NON PARVE		280	0.17
DETTES FISCALES ET SOCIALES		2 668	1.58
42100000 SALAIRES NETS		664	0.39
43100000 URSSAF		1 936	1.15
44733000 UNIFORMATION		68	0.04
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		155 802	92.45
48700000 PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		155 802	92.45
<b>TOTAL DETTES</b>		161 960	96.11
<b>TOTAL GENERAL</b>		168 519	100.00

**DETAIL COMPTE DE RESULTAT**

	Exercice N		% C.A.
	31/03/2017	12mois	
PRODUCTION VENDUE DE BIENS ET SERVICES		1 692	100.00
7 0 8 1 0 0 0 0 PARTICIPATION REPAS		1 692	100.00
CHIFFRE D'AFFAIRES NET		1 692	100.00
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION		94 198	NS
7 4 4 0 0 0 0 0 SUBVENTION MPL SUPAGRO		94 198	NS
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		95 890	NS
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES		73 095	NS
6 0 4 0 0 0 0 0 ACHATS DE PRESTATIONS DE SERVI		1 228	72.58
6 0 6 3 0 0 0 0 MATERIEL ET PETIT EQUIPEMENT		70	4.14
6 0 6 4 0 0 0 0 FOURNITURES ADMINISTRATIVES		204	12.07
6 1 1 0 0 0 0 0 SOUS-TRAITANCE GENERALE		9 241	546.18
6 1 3 2 0 0 0 0 LOCATIONS IMMOBILIERES		2 849	168.38
6 1 3 5 0 0 0 0 LOCATION MOBILIERES		319	18.86
6 1 6 0 0 0 0 0 ASSURANCE		304	17.95
6 2 1 0 0 0 0 0 PERSONNEL EXT A L'ENTREPRISE		340	20.09
6 2 2 6 0 0 0 0 HONORAIRES		280	16.55
6 2 3 6 0 0 0 0 TRAVAUX D'IMPRESSION ET DUPLIC		111	6.56
6 2 4 7 0 0 0 0 TRANSPORTS COLLECTIFS PERSONNE		142	8.39
6 2 5 1 0 0 0 0 DEPLACEMENTS		33 713	NS
6 2 5 6 0 0 0 0 MISSIONS		17 068	NS
6 2 5 7 0 0 0 0 RECEPTIONS		6 972	412.07
6 2 6 0 0 0 0 0 FRAIS POSTAUX ET TELECOM		2	0.14
6 2 7 0 0 0 0 0 SERVICE BANCAIRE		230	13.57
6 2 8 1 0 0 0 0 COTISATIONS		20	1.18
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		68	4.02
6 3 3 3 0 0 0 0 UNIFORMATION		68	4.02
SALAIRES ET TRAITEMENTS		11 954	706.49
6 4 1 0 0 0 0 0 REMUNERATION DU PERSONNEL		9 862	582.87
6 4 1 3 0 0 0 0 PRIMES ET GRATIFICATIONS		2 092	123.62
CHARGES SOCIALES		6 742	398.47
6 4 5 1 0 0 0 0 COTISATIONS URSSAF		3 111	183.86
6 4 5 3 0 0 0 0 RETRAITE ARRCO 2016		577	34.10
6 4 7 5 0 0 0 0 AMETRA		99	5.87
6 4 8 0 0 0 0 0 FORMATION DU PERSONNEL		2 955	174.65
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS		1 854	109.60
6 8 1 1 2 0 0 0 AMORT IMMOS CORPORELLES		1 854	109.60
AUTRES CHARGES		485	28.66
6 5 1 0 0 0 0 0 REDEVANCE LOGICIEL		485	28.66
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>		94 198	NS
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		1 692	100.00
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>		1 692	100.00



## DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/03/2017 12mois	% C.A.
<b>TOTAL PRODUITS</b>	95 890	NS
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	94 198	NS
<b>SOLDE INTERMEDIAIRE</b>	1 692	100.00
<b>EXCEDENTS OU DEFICITS</b>	1 692	100.00

## **ANNEXE**

Exercice du 01/04/2016 au 31/03/2017

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 168 518.76 Euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits d'exploitation sont de 95 889.77 Euros et dégageant un excédent de 1 692.00 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/04/2016 au 31/03/2017.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

### **FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

Il s'agit du premier exercice pour lequel le GEG2A a été mis à disposition.

### **- REGLES ET METHODES COMPTABLES -**

#### **Principes et conventions générales**

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général 2016.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, ainsi que du règlement CRC 99-01 relatif au plan comptable général applicable aux associations.

#### **Permanence des méthodes**

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Cependant, s'agissant du premier exercice pour lequel le GEG2A a été mis à disposition, et n'ayant pas obtenu le détail des comptes de l'exercice précédent, le bilan d'ouverture n'a pas été contrôlé.

### **- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -**

## ANNEXE

Exercice du 01/04/2016 au 31/03/2017

### Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Matériel de bureau et informatique, Mobilier			5 563
TOTAL			5 563
Prêts, autres immobilisations financières			740
TOTAL			740
TOTAL GENERAL			6 303

	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
	Poste à Poste	Cessions		
Matériel de bureau et informatique, Mobilier			5 563	5 563
TOTAL			5 563	5 563
Prêts, autres immobilisations financières			740	740
TOTAL			740	740
TOTAL GENERAL			6 303	6 303

### Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Matériel de bureau et informatique, Mobilier		2 338		2 338
TOTAL		2 338		2 338
TOTAL GENERAL		2 338		2 338

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Matériel de bureau informatique mobilier	2 338				
TOTAL	2 338				
TOTAL GENERAL	2 338				

## ANNEXE

Exercice du 01/04/2016 au 31/03/2017

### Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Prêts	400	400	
Autres immobilisations financières	340	340	
Divers état et autres collectivités publiques	67 139	67 139	
Charges constatées d'avance	1 886	1 886	
<b>TOTAL</b>	<b>69 765</b>	<b>69 765</b>	
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	400		

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Fournisseurs et comptes rattachés	3 490	3 490		
Personnel et comptes rattachés	664	664		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 936	1 936		
Autres impôts taxes et assimilés	68	68		
Produits constatés d'avance	155 802	155 802		
<b>TOTAL</b>	<b>161 960</b>	<b>161 960</b>		

### Evaluation des immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

### Evaluation des amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Constructions	Linéaire	3 ans
Agencements et aménagements	Linéaire	
Installations techniques	Linéaire	
Matériels et outillages	Linéaire	
Matériel de transport	Linéaire	
Matériel de bureau	Linéaire	
Mobilier	Linéaire	

### Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Autres créances	67 139
Total	67 139

Il s'agit du solde de la Convention Supagro/AFD à percevoir.

## **ANNEXE**

Exercice du 01/04/2016 au 31/03/2017

### **Charges et produits constatés d'avance**

Charges constatées d'avance		Montant
Charges d'exploitation		1 886
Total		1 886
Produits constatés d'avance		Montant
Produits d'exploitation		155 802
Total		155 802

Les produits constatés d'avance sont constitués de la part 2017-2018 de la Convention Supagro/AFD

### **- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT -**

#### **Ventilation des subventions**

Répartition par secteur d'activité	Montant
CONVENTION SUPAGRO MONTPELLIER	94 198
Total	94 198

Il s'agit d'une subvention d'exploitation, égale aux charges de l'exercice, toutes les charges étant réputées éligibles.

#### **Valorisation des contributions volontaires**

Le bénévolat a été valorisé à 19.000 Euros, et représente un pourcentage du coût annuel chargé des salaires de Khalid BELARBI (20%) et de Pierre Blaise ANGO (10%)

Le coût d'occupation des locaux a été valorisé à 7.653 Euros